



# LASSILA & TIKANOJA

## – ARVOA KIERTOTALOUEDELLA

**Varsinainen yhtiökokous**

Lassila & Tikanoja Oyj  
12.3.2020



# HALLINTAREKISTERÖITYJEN ÄÄNESTYSOHJEET

# HALLINTAREKISTERÖITYJEN ÄÄNESTYSOHJEET

## Nordea Bank Oyj:n edustamat

- Kohta 9 – Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle
  - Vastustaa **9 914** osaketta ja ääntä
- Kohta 10 – Toimielinten palkitsemispolitiikan käsittely
  - Vastustaa **162 155** osaketta ja ääntä
- Kohta 13 – Hallituksen jäsenten valitseminen
  - Vastustaa **36 505** osaketta ja ääntä
- Kohta 14 – Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen
  - Vastustaa **12 175** osaketta ja ääntä
- Kohta 15 – Tilintarkastajan valitseminen
  - Vastustaa **1 932** osaketta ja ääntä
- Kohta 16 – Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta
  - Pidättäytyy äänestämästä **10 243** osaketta ja ääntä

# HALLINTAREKISTERÖITYJEN ÄÄNESTYSOHJEET

## Skandinaviska Enskilda Banken AB:n edustamat

- Kohta 7 – Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen
  - Pidättäytyy äänestämistä **10 184** osaketta ja ääntä
- Kohta 8 – Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen
  - Vastustaa **169 926** osaketta ja ääntä
- Kohta 9 – Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle
  - Pidättäytyy äänestämistä **10 184** osaketta ja ääntä
- Kohta 10 – Toimielinten palkitsemispolitiikan käsittely
  - Vastustaa **357 636** osaketta ja ääntä
- Kohta 13 – Hallituksen jäsenten valitseminen
  - Vastustaa **7 698** osaketta ja ääntä

# HALLINTAREKISTERÖITYJEN ÄÄNESTYSOHJEET

## Svenska Handelsbanken AB:n edustamat

- ◆ Ei äänestyksestä pidättäytyviä tai vastustavia osakkeita ja ääniä



# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# L&T:N VUOSI 2019

## LIKEVAIHDON JAKUTUMINEN LIIKETOIMINNOITTAIN



- **YMPÄRISTÖPALVELUT 39 %**  
Jätehuolto, kierrätys, ympäristöjohtaminen ja uusiutuvat energialähteet
- **TEOLLISUUSPALVELUT 12 %**  
Prosessipuhdistus, ympäristörakentaminen, viemärihuolto ja vaaralliset jätteet
- **KIINTEISTÖPALVELUT SUOMI 31 %**  
Siivous, kiinteistöhuolto ja kiinteistötექnikka
- **KIINTEISTÖPALVELUT RUOTSI 17 %**  
Kiinteistötექnikka ja siivous

## HENKILÖSTÖN SUOSITTELUASTE

Vuonna 2019

# 73 %

L&T:läisistä suositteli L&T:tä työpaikkana. **Tavoitteenamme on, että yli 80 prosenttia henkilöstöstä suosittelisi L&T:tä.**

Vuonna 2019 L&T:läiset tekivät yli 54 000 turvallisuutta parantavaa havaintoa. **Tavoitteenamme on 0 tapaturmaa.**

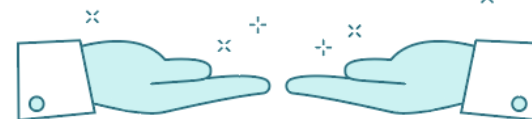


## HIILIKÄDENJÄLKI

L&T:n toiminnan tuottamat päästösäästö olivat n.

# -1 200 000

CO<sub>2</sub>-tonnia (ekv.)

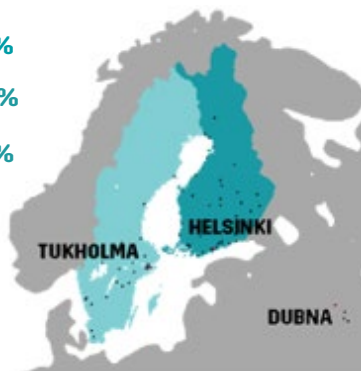


L&T:n toiminta säästää vuodessa saman verran päästöjä kuin 120 000 suomalaista tuottaa.

## HENKILÖSTÖN JA TOIMINNAN JAKAUTUMINEN MAITTAIN



- **SUOMI 79 %**
- **RUOTSI 17 %**
- **VENÄJÄ 4 %**



## KIERTOTALOUESTA TOTTA

YHDESSÄ ASIAKKAIDEN KANSSA

# 55 000

yritysassiakasta ja 120 000 kotitaloutta



**14 MILJOONAA**  
astiatyhjennystä

**12 000 HEHTAARIA**  
hoidettuja metsiä

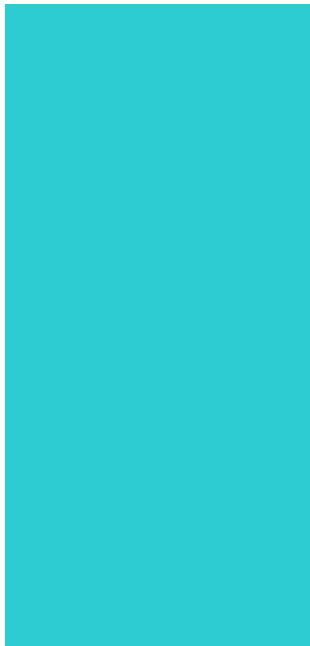
**1,1 MILJOONAA**  
huoltotoimenpidettä

**4 200**  
energiatehokkuusehdotusta

# L&T VUONNA 2019

## LIKEVAIHTO, MEUR

802,2



2018

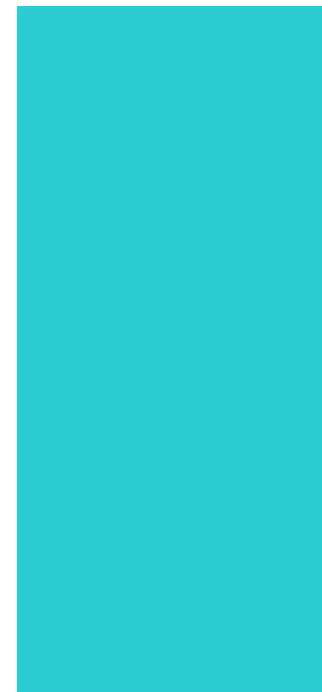
784,3



2019

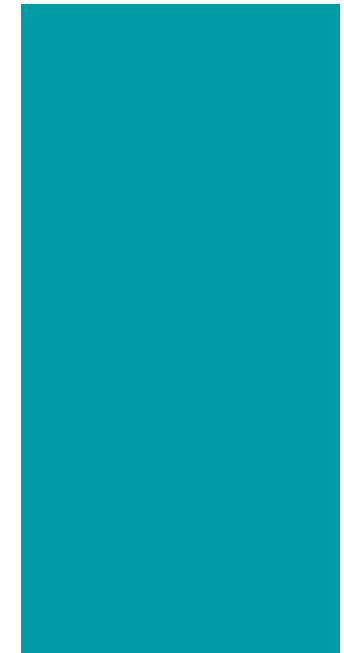
## LIKEVOITTO, MEUR

47,6



2018

45,0



2019





# YMPÄRISTÖPALVELUT 2019

## LIKEVAIHTO, MEUR

309,4

311,2

2018

2019

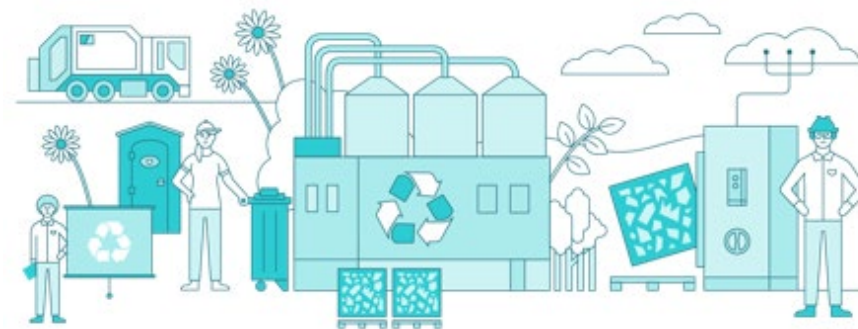
## LIKEVOITTO, MEUR

31,6

32,8

2018

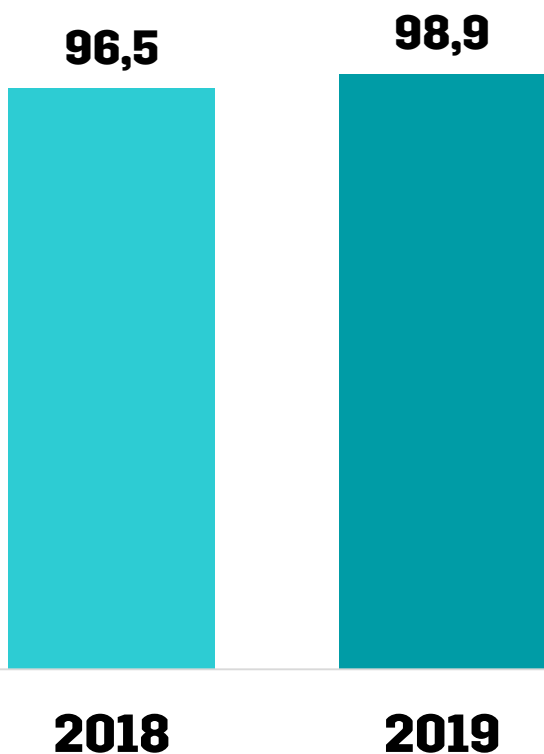
2019



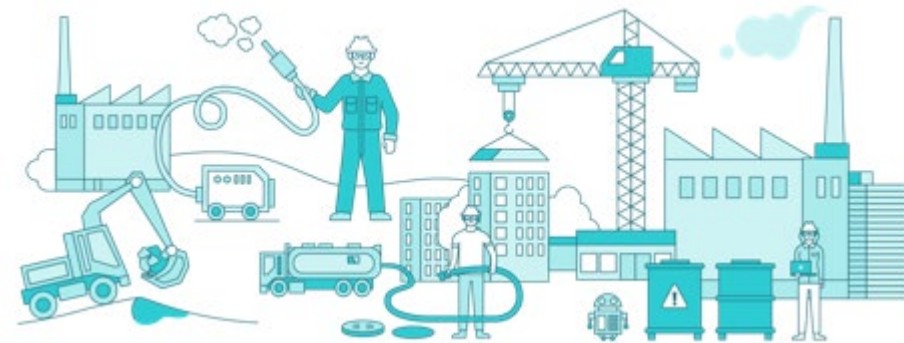
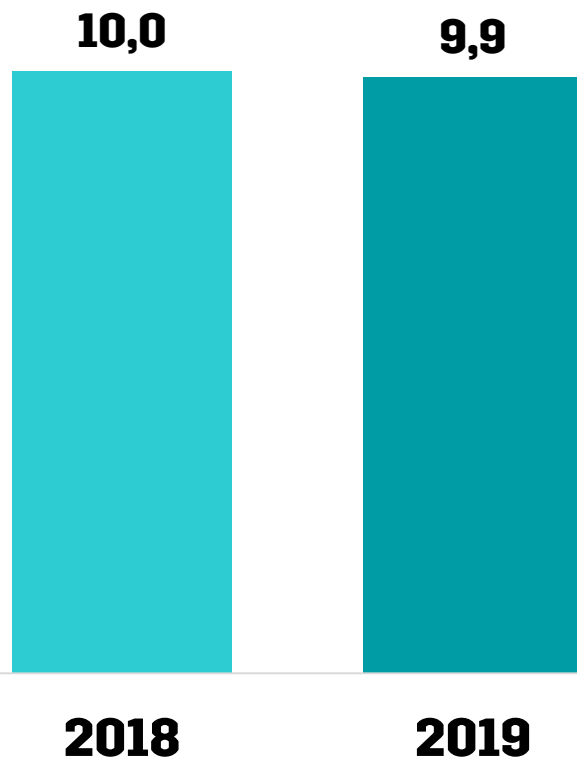
Ympäristöpalveluissa kysyntä säilyi hyvänä etenkin kaupan ja teollisuuden segmenteissä. Liikevoitto kasvoi toiminnan tehostamisen sekä uusiutuvien energialähteiden parantuneen tuloksen myötä.

# TEOLLISUUSPALVELUT 2019

## LIKEVAIHTO, MEUR



## LIKEVOITTO, MEUR



Teollisuuspalveluissa kysyntä oli vahvaa lähes koko vuoden. Projektiliiketoiminnan kasvu sekä uudet asiakkuudet teollisuuskohteissa kompensoivat rakennussektorin hiljentymistä.

# KIINTEISTÖPALVELUT SUOMI 2019



## LIKEVAIHTO, MEUR

269,6

249,1

2018

2019

## LIKEVOITTO, MEUR

5,2

2018

2019

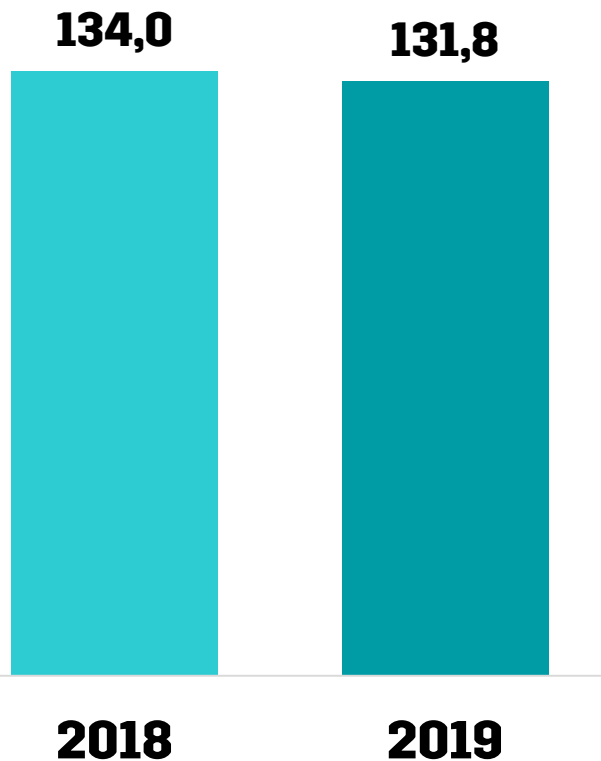
-4,1

Kiinteistötekniikan uuden toimintamallin käyttöönoton kustannukset, kiinteistöhuollon vertailukautta alhaisempi sopimussalkku sekä tehostamis- ja uudelleenjärjestelyohjelman kustannukset laskivat liikevoittoa selvästi vertailukaudesta.

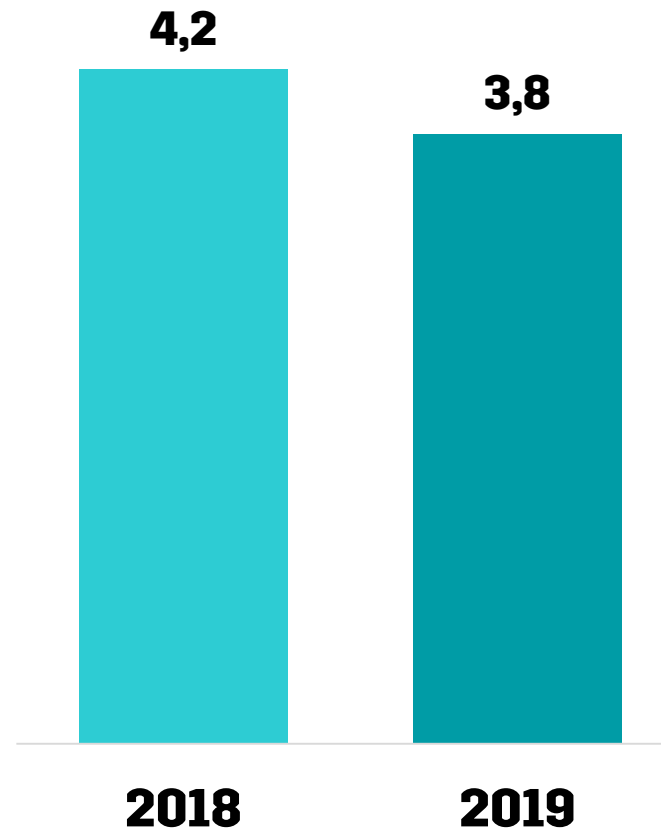
# KIINTEISTÖPALVELUT RUOTSI 2019



## LIKEVAIHTO, MEUR



## LIKEVOITTO, MEUR



Kiinteistötekniikan kysyntä kasvoi, mutta työvoiman saatavuusongelmat hidastivat myynnin kasvua. Ruotsin kruunuissa Ruotsin kiinteistötekniikan liikevoitto oli vertailukauden tasolla ja siivouksen liikevoitto jäi vertailukaudesta.

# NÄKYMÄT VUODELLE 2020

Vuoden 2020 liikevaihdon arvioidaan olevan vuoden 2019 tasolla, ja liikevoiton arvioidaan kasvavan vuoden 2019 tasosta (40,5 miljoonaa euroa).

Vertailukauden liikevoitosta, 45,0 miljoonaa euroa, on vähennetty L&T Korjausrakentaminen Oy:n myynnin vaikutus 4,5 miljoonaa euroa.

# L&T:N STRATEGIA PYRKII LUOMAAN ENEMMÄN ARVOA SIDOSRYHMILLE – STRATEGISET TAVOITTEET VUOSILLE 2019–2024

	ASIAKKAILLE	TYÖNTEKIJÖILLE	YHTEISKUNNALLE	OSAKKEENOMISTAJILLE
TAVOITE	<b>Palveluiden suosittelu,</b> NPS > 25	<b>Henkilöstön suosittelu</b> > 80 %	<b>Hiilijalanjälki</b> -50 % vuoteen 2030 mennessä (vertailukohtana 2018) <b>Hiilikädenjälki</b> kasvaa liikevaihtoa nopeammin	<b>Liikevaihdon kasvu</b> > 5 % <b>Sijoitetun pääoman tuotto</b> 15 % <b>Nettovelkaantumisaste</b> < 125
<b>2019</b>	2/4 liiketoiminnoista saavutti tavoitteen	73 %	Hiilijalanjälki - 5 % Hiilikädenjälki suhteessa liikevaihtoon 1 %	Liikevaihdon kasvu -2,2% Sijoitetun pääoman tuotto 12,4 % Nettovelkaantumisaste 66,8 %





# TILINTARKASTUS, KPMG

Leenakaisa Winberg, KHT



# L&T:N TILIKAUDEN 2019 TILINTARKASTUS

- ◆ Tarkastusta on suoritettu Suomen ja Ruotsin yhtiöissä.
- ◆ Tarkastukseen on osallistunut erityisasiantuntijoita muun muassa seuraavilta osa-alueilta: tietojärjestelmät, arvonmääritys, rahoitusinstrumentit, verotus.
- ◆ Tarkastusvaliokunnan kokouksiin on osallistuttu säännöllisesti ja Tarkastusvaliokunnalle on raportoitu tilintarkastussuunnitelma, tilikauden aikana suoritettujen tarkastusten havainnot sekä tilinpäätöstarkastuksen johtopäätökset.
- ◆ Yhtiön johtoa on tavattu säännöllisesti.



# TILIKAUDEN 2019 TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

**Liikearvon ja yrityshankintoihin  
liittyvän muun aineettoman  
omaisuuden arvostaminen**

**Myyntituottojen kirjaaminen**

**Työsuhde-etuudet ja niiden kirjaaminen**

# LAUSUNNOT

## Lausuntonamme esitämme, että

- ◆ konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- ◆ tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

## Muut lausunnot

- ◆ Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista.
- ◆ Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen.
- ◆ Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.



**VAROJENJAKOEHDOTUS**

# VAROJENJAKOEHDOTUS

Jakokelpoiset varat ovat 89 944 979,49 euroa, josta tilikauden voitto on 28 156 635,13 euroa.

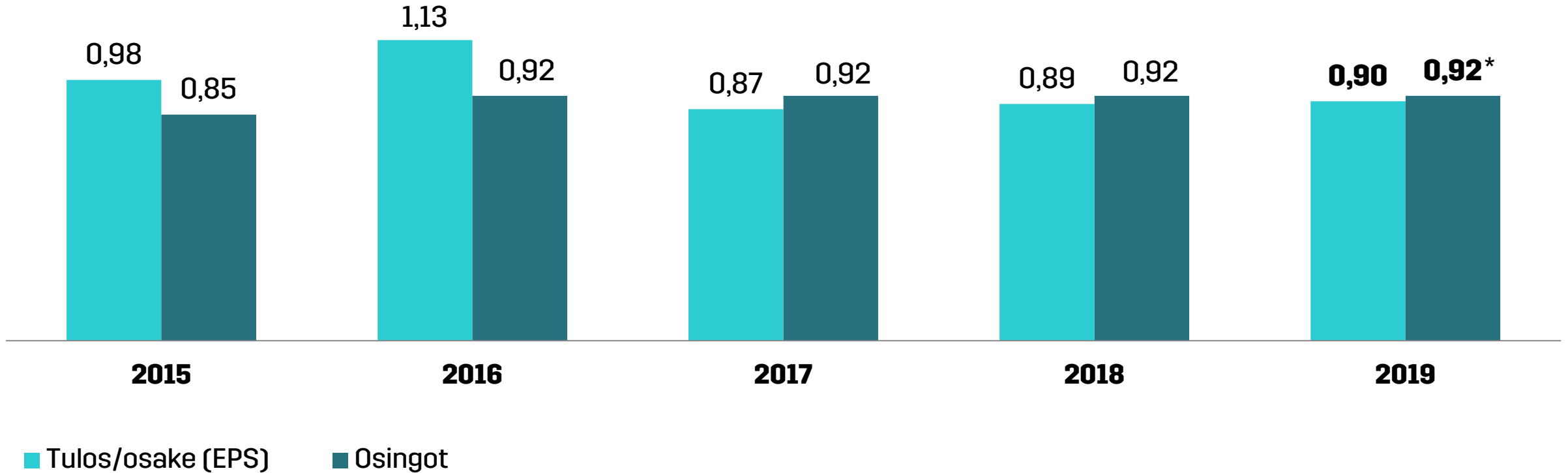
**Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa tilikaudelta 2019 maksetaan 0,92 euroa osakkeelta ja että osinko maksetaan 23.3.2020.**

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 16.3.2020 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Maksun täsmäytyspäivänä 16.3.2020 yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Varojenjakoehdotuksen tekemispäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 38 094 466 kappaletta, joten

osingon kokonaismäärä olisi 35 046 908,72 euroa,  
jäljelle jäävät jakokelpoiset varat 54 898 070,77 euroa,  
yhteensä 89 944 979,49 euroa.

# L&T:N OSINGONJAKO 2015-2019



IFRS 15 -standardia sovellettiin takautuvasti tammikuun 1. päivästä 2018 alkaen.  
Vuoden 2017 tilinpäätöstiedot on oikaistu uuden standardin mukaisiksi.

*\*Hallituksen esitys*





# VASTUUVAPAUDESTA PÄÄTTÄMINEN



# L&T:N PALKITSEMISPOLITIikka

# PALKITSEMISPOLITIikka

- ◆ Palkitsemispolitiikka sisältää periaatteet Lassila & Tikanojan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemiselle → yhtiö on soveltanut samoja periaatteita jo usean vuoden ajan
- ◆ Palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on omistaja-arvon suotuisa kehitys, yhtiön kilpailukyvyn edistäminen ja pitkän aikavälin taloudellinen menestys sekä tavoitteiden ja strategian toteutuminen.
- ◆ Palkitsemispolitiikkaan liittyvä hallituksen esitys on julkaistu yhtiökokousskutsun yhteydessä ja on saatavilla kokouspaikalla.





# HALLITUKSEN JÄSENET

# PASI TOLPPANEN

- Syntynyt vuonna 1967
- Tekniikan tohtori
- DEN Group Oy:n toimitusjohtaja
- Toimi Maintpartner Group Oy:n toimitusjohtajana 2017-2019. Pöyry Oyj:n pohjoismaisista liiketoiminnoista vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen vuosina 2013-2016, mitä ennen vuodesta 2007 Pöyryllä eri johtotehtävissä.
- Toimii hallituksen puheenjohtajana Maintpartner Ab:ssa sekä hallituksen jäsenenä Forcit Oy:ssä ja Terrawise Oy:ssä.





**TILINTARKASTAJA**



**HALLITUKSEN VALTUUTUKSET**



# NIMITYSTOIMIKUNNAN PERUSTAMINEN



**Huomisella töissä.**