



Lassila & Tikanoja Oyj  
Pörssitiedote  
13.2.2025 klo 8.00

## Lassila & Tikanoja Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1. - 31.12.2024

### OIKAISTU LIIKEVOITTO KASVOI – YMPÄRISTÖPALVELUT, TEOLLISUUSPALVELUT JA KIIINTEISTÖPALVELUT SUOMI PARANSIVAT KANNATTAVUUTTAAN

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan jaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

- Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 194,2 miljoonaa euroa (200,9). Liikevaihto laski 3,4 %. Oikaistu liikevoitto oli 10,5 miljoonaa euroa (6,9) ja liikevoitto -18,4 miljoonaa euroa (6,4). Osakekohtainen tulos oli -0,56 euroa (0,13).
- Viimeisen vuosineljänneksen liikevoittoa rasittivat yhteensä noin 27,5 miljoonan euron alaskirjaukset ja varaukset koskien Ruotsin kiinteistöpalveluliiketoimintaa. Kirjauksilla ei ole rahavirtavaikutusta ja ne raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.
- Vuoden 2024 liikevaihto oli 770,7 miljoonaa euroa (802,1). Liikevaihto laski 3,9 %. Oikaistu liikevoitto oli 43,2 miljoonaa euroa (37,9) ja liikevoitto oli 9,8 miljoonaa euroa (37,3). Osakekohtainen tulos oli -0,05 euroa (0,77).
- Vuoden 2024 liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli 40,8 miljoonaa euroa (50,9) ja osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen 1,07 euroa (1,33). Liiketoiminnan nettorahavirta oli vertailukautta heikompi ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Muilla vuosineljänneksillä liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen vahvistui selvästi vertailuvuoteen nähden.
- Yhtiön hallitus on päättänyt käynnistää suunnittelun yhtiön kiertotalousliiketoimintojen, eli Ympäristö- ja Teollisuuspalveluiden, ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttämiseksi kahdeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi. Tarkoituksena on eriyttää kiertotalousliiketoiminnat uudeksi listatuksi yhtiöksi Lassila & Tikanoja Oyj:n osittaisjakautumisella.
- Yhtiö on päättänyt käynnistää vuoden 2025 alussa tulosparannukseen tähtäävän tehostamisohjelman, joka kohdistuu sekä kiertotalous- että kiinteistöpalveluliiketoimintoihin. Tehostamisohjelmalla tavoitellaan vähintään 8 miljoonan euron vuotuista tulosparannusta vuoden 2026 loppuun mennessä vuoden 2023 tasoon verrattuna, mukaan lukien osittaisjakautumisessa syntyvien kahden erillisen pörssiyhtiön kustannusvaikutus.
- Hallituksen ehdotus osingoksi on 0,50 euroa osakkeelta, joka vastaa noin 46,8 % vuoden 2024 liiketoiminnan nettorahavirrasta investointien jälkeen.

### Näkymät vuodelle 2025

Vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton samalla tasolla tai parempi.

### TOIMITUSJOHTAJA EERO HAUTANIEMI:

”Vuoden 2024 liikevaihto oli 770,7 miljoonaa euroa (802,1). Oikaistu liikevoitto oli 43,2 miljoonaa euroa (37,9). Ympäristöpalvelut, Teollisuuspalvelut ja Kiinteistöpalvelut Suomi paransivat sekä suhteellista että absoluuttista kannattavuuttaan haastavasta suhdannetilanteesta huolimatta. Yhtiön tase- ja rahoitusasema pysyivät vahvana.

Kiertotalousliiketoiminnoissa vakaa suoriutuminen jatkui vuonna 2024. Sekä Ympäristöpalvelut että Teollisuuspalvelut paransivat kannattavuuttaan ja toimialojen yhteenlaskettu liikevaihto

kasvoi edellisvuodesta. Ympäristöpalveluissa liikevaihto oli edellisvuoden tasolla ja Teollisuuspalveluissa liikevaihto kasvoi 2,9 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Ympäristöpalveluissa haastava suhdannetilanne näkyi kierrätys- ja jätehuoltopalvelujen kysynnässä koko tilikauden. Erityisesti rakentamisen asiakassegmentissä kysyntä laski vertailukauteen nähden, minkä lisäksi asuinkiinteistöjen pakkausjätteen keräyksen kunnallistaminen jatkui vuonna 2024. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla toteutetuilla tehostamistoimenpiteillä palvelutuotannon kustannuksia sopeutettiin onnistuneesti markkinatilanteeseen. Toimialan markkina-asema säilyi hyvänä yritys- ja tuottajavastuuyhteisöasiakkaissa ja asema kuntaurakoissa vahvistui.

Teollisuuspalveluissa vaarallisten jätteiden palvelulinjassa kysyntä oli vahvaa koko vuoden. Prosessipuhdistuksessa vuosihuollot toteutuivat suunnitellusti ja resurssointi onnistui hyvin. Ympäristörakentamisessa Suomen rakennusmarkkinan heikko suhdannetilanne näkyi käsittelykeskuksiin toimitettavien materiaalivirtojen volyymien laskuna. Ruotsissa Teollisuuspalvelut laajeni Gävleborgin alueelle yrityskaupalla.

Kiinteistöpalveluliiketoiminnoissa vuosi 2024 oli kaksijakoinen. Suomessa kiinteistöpalveluiden liikevaihto laski suunnitellusti kannattamattomien asiakassopimusten päättämisen seurauksena ja liikevoitto yli kaksinkertaistui edellisvuodesta. Ruotsissa kiinteistöpalveluiden oikaistu liiketappio kasvoi liikevaihdon supistuttua 16,0 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Suomen kiinteistöpalveluissa kaikki palvelulinjat tekivät edellistä tilikautta paremman tuloksen. Erityisesti siivousliiketoiminnan suoriutuminen oli vahvaa. Kustannusrakennetta keventävät ja toiminnan tehokkuutta parantavat toimenpiteet jatkuivat. Toimialan henkilöstömäärä laski yli 450 henkilöllä edellisen tilikauden loppuun verrattuna.

Ruotsin kiinteistöpalveluissa liikevaihdon supistumiseen ja oikaistun liiketappion kasvuun vaikuttivat merkittävän asiakkuuden päätyminen vuoden 2023 lopussa sekä kahden julkisen sektorin asiakassopimuksen kääntymisen tappiollisiksi vuoden 2024 aikana. Toimenpiteet toimintamallien yksinkertaistamiseksi ja kustannustason sopeuttamiseksi jatkuivat koko vuoden 2024. Toimialan henkilöstömäärä laski vertailukaudesta 155 henkilöllä. Tulokäänne Ruotsin kiinteistöpalveluissa eteni odotuksia hitaammin, mutta vuoden loppupuolella voitettujen uusien asiakkuudet sekä käynnistetyt lisätoimet kannattavuuden parantamiseksi luovat edellytykset tulokäänneen saavuttamiseksi vuoden 2025 aikana.

Joulukuussa 2024 käynnistettiin suunnittelu yhtiön kiertotalousliiketoimintojen, eli Ympäristö- ja Teollisuuspalveluiden, ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttämiseksi kahdeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi. Tarkoituksena on eriyttää kiertotalousliiketoiminnat uudeksi listatuksi yhtiöksi Lassila & Tikanoja Oyj:n osittaisjakautumisella. Kiertotalous- ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttämisen arvioidaan luovan edellytykset omistaja-arvon kasvulle mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille omien strategioidensa ja kasvumahdollisuuksiensa tehokkaamman toteuttamisen.

L&T uudisti toimintamallinsa vuoden 2024 aikana. Toimintamallityön jatkoksi käynnistettiin vuoden 2025 alussa tulosparannukseen tähtäävä tehostamisohjelma, joka kohdistuu sekä kiertotalous- että kiinteistöpalveluliiketoimintoihin. Tehostamisohjelmalla tavoitellaan vähintään 8 miljoonan euron vuotuista tulosparannusta vuoden 2026 loppuun mennessä vuoden 2023 tasoon verrattuna, mukaan lukien osittaisjakautumisessa syntyvien kahden erillisen pörssiyhtiön kustannusvaikutus. Tehostamisohjelma keskittyy muun muassa toimintatapojen yksinkertaistamiseen sekä suorien ja epäsuorien hankintojen ja kalustonkäytön tehostamiseen.”

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

### Loka-joulukuu

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 194,2 miljoonaa euroa (200,9), jossa laskua vertailukaudesta oli 3,4 %. Orgaanisesti liikevaihto laski 3,7 %. Oikaistu liikevoitto oli 10,5 miljoonaa euroa (6,9), joka oli 5,4 % (3,4) liikevaihdosta. Liikevoitto oli -18,4 miljoonaa euroa (6,4), joka oli -9,5 % (3,2) liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 28,9 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka koostuivat pääasiassa Kiinteistöpalvelut Ruotsiin kohdistetun liikearvon arvonalentumisesta, Kiinteistöpalvelut Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneista kuluista. Osakekohtainen tulos oli -0,56 euroa (0,13).

Liikevaihto kasvoi Ympäristöpalveluissa ja laski muilla toimialoilla. Liikevoitto parani Ympäristöpalveluissa, Teollisuuspalveluissa ja Kiinteistöpalvelut Suomessa ja heikkeni Kiinteistöpalvelut Ruotsissa.

Neljännän vuosineljänneksen tulokseen vaikutti negatiivisesti nettorahoituskulujen kasvu -2,4 miljoonaan euroon (-2,1). Osuus yhteisyritys Laania Oy:n tuloksesta oli viimeisellä vuosineljänneksellä 0,9 miljoonaa euroa (1,1).

### Vuosi 2024

Vuoden 2024 liikevaihto oli 770,7 miljoonaa euroa (802,1), jossa laskua vertailukaudesta oli 3,9 %. Orgaanisesti liikevaihto laski 4,2 %. Oikaistu liikevoitto oli 43,2 miljoonaa euroa (37,9), joka oli 5,6 % (4,7) liikevaihdosta. Liikevoitto oli 9,8 miljoonaa euroa (37,3), joka oli 1,3 % (4,6) liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 33,4 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka koostuivat pääasiassa Kiinteistöpalvelut Ruotsin liiketoimintaan kohdistetun liikearvon arvonalentumisesta, Kiinteistöpalvelut Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneista kuluista. Osakekohtainen tulos oli -0,05 euroa (0,77).

Liikevaihto kasvoi Teollisuuspalveluissa, pysyi vertailuvuoden tasolla Ympäristöpalveluissa ja laski Kiinteistöpalvelut Suomessa ja Ruotsissa. Liikevoitto parani Ympäristöpalveluissa, Teollisuuspalveluissa ja Kiinteistöpalvelut Suomessa ja liiketappio kasvoi Kiinteistöpalvelut Ruotsissa.

Tilikauden tulokseen vaikutti negatiivisesti nettorahoituskulujen kasvu -8,6 miljoonaan euroon (-6,3). Vertailukauden tulokseen vaikutti positiivisesti koronvaihtosopimuksen 1,3 miljoonan euron käyvän arvon tuloutuminen rahoituseriin sopimuksen purkamisen johdosta. Tilikauden tulokseen vaikutti positiivisesti osuus yhteisyritys Laania Oy:n tuloksesta 3,2 miljoonaa euroa (3,6).

## Avainlukuja

	10-12/2024	10-12/2023 oikaistu <sup>1</sup>	Muutos%	1-12/2024	1-12/2023 oikaistu <sup>1</sup>	Muutos%
Liikevaihto, MEUR	194,2	200,9	-3,4	770,7	802,1	-3,9
Oikaistu liikevoitto, MEUR	10,5	6,9	52,9	43,2	37,9	14,1
Oikaistu liikevoitto, %	5,4	3,4		5,6	4,7	
Liikevoitto, MEUR	-18,4	6,4		9,8	37,3	-73,6
Liikevoitto, %	-9,5	3,2		1,3	4,6	
EBITDA, MEUR	19,1	20,5	-6,7	89,0	95,8	-7,1
EBITDA, %	9,9	10,2		11,5	11,9	
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,56	0,13		-0,05	0,77	
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake, EUR	0,75	0,60	25,4	1,07	1,33	-19,8
Oman pääoman tuotto, %				-0,8	12,9	
Sijoitettu pääoma, MEUR				396,1	425,0	-6,8
Sijoitetun pääoma tuotto, %				3,3	10,1	
Omavaraisuusaste, %				35,4	36,7	
Nettovelkaantumisaste, %				73,2	69,5	

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Kaikki tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt vertailuvuoden luvut, joihin virheellä on vaikutusta, on oikaistu. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

## LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN

### Ympäristöpalvelut

#### Loka-joulukuu

Ympäristöpalveluiden viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 69,9 miljoonaa euroa (68,9). Oikaistu liikevoitto oli 5,4 miljoonaa euroa (3,3). Liikevoitto oli 5,1 miljoonaa euroa (3,3).

#### Vuosi 2024

Ympäristöpalveluiden vuoden 2024 liikevaihto oli 281,5 miljoonaa euroa (283,7). Oikaistu liikevoitto oli 26,6 miljoonaa euroa (25,9). Liikevoitto oli 26,2 miljoonaa euroa (25,9).

Ympäristöpalveluissa kannattavuus parani vuonna 2024, vaikka haastava suhdannetilanne näkyi kierrätys- ja jätehuoltopalvelujen kysynnässä koko tilikauden. Erityisesti rakentamisen asiakassegmentissä kysyntä laski vertailukauteen nähden, minkä lisäksi asuinkiinteistöjen pakkausjätteen keräyksen kunnallistaminen jatkui vuonna 2024. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla toteutetuilla tehostamistoimenpiteillä palvelutuotannon kustannuksia sopeutettiin onnistuneesti markkinatilanteeseen. Toimialan markkina-asema säilyi hyvänä yritys- ja tuottajavastuu-yhteisöasiakkaissa. Asema kuntaurakoissa vahvistui.

16.10.2024 yhtiö tiedotti allekirjoittaneensa sopimuksen Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan ostamisesta. Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan liikevaihto oli noin 10,5 miljoonaa euroa vuonna 2023. Liiketoimintaan kuuluvat laitosalueet Klaukkalassa ja Liedossa, ja se työllistää noin 13 henkilöä. Kaupan edellytyksenä on kilpailu- ja kuluttajaviranomaisen hyväksyntä.

Ympäristöpalveluissa on ollut käynnissä mittava järjestelmä uudistus, jonka yhteydessä uusitaan myös toiminnanohjausjärjestelmä. Hankkeen käyttöönotto alkoi vuoden 2024 toisella vuosipuoliskolla, jolloin ensimmäiset pilottiyksiköt siirtyivät tuotantoon. Järjestelmähankkeiden kokonaisinvestointi vuoden 2024 loppuun mennessä oli noin 19,1 miljoonaa euroa. L&T arvioi

aloittavansa järjestelmäuudistusta koskevan investoinnin poistot vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana.

## Teollisuuspalvelut

### Loka-joulukuu

Teollisuuspalveluiden viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 36,3 miljoonaa euroa (37,9). Oikaistu liikevoitto oli 4,5 miljoonaa euroa (3,8). Liikevoitto oli 3,7 miljoonaa euroa (3,6). Liikevoittoa heikensi Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyvän siirtyvän vastikkeen yhteensä 0,6 miljoonan euron käyvän arvon muutos (0,2). Käyvän arvon muutos johtuu SVB:n käyttökatetason odotetusta parantumisesta vuonna 2025.

### Vuosi 2024

Teollisuuspalveluiden vuoden 2024 liikevaihto kasvoi 145,1 miljoonaan euroon (141,0). Oikaistu liikevoitto oli 16,2 miljoonaa euroa (14,0). Liikevoitto oli 15,1 miljoonaa euroa (13,8). Liikevoittoa heikensi Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyvän siirtyvän vastikkeen yhteensä 1,0 miljoonan euron käyvän arvon muutos (0,2). Käyvän arvon muutos johtuu SVB:n käyttökatetason odotetusta parantumisesta vuonna 2025.

Teollisuuspalveluissa kannattava kasvu jatkui. Vaarallisten jätteiden palvelulinjassa kysyntä oli vahvaa. Prosessipuhdistuksessa vuosihuollot toteutuivat suunnitellusti ja resurssointi onnistui hyvin. Ympäristörakentamisessa Suomen rakennusmarkkinan heikko suhdannetilanne näkyi käsittelykeskuksiin toimitettavien materiaalivirtojen volyymien laskuna.

Teollisuuspalveluiden prosessipuhdistusliiketoiminta laajeni Ruotsissa Gävleborgin alueelle yrityskaupalla 1.2.2024. L&T osti prosessipuhdistuspalveluja tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekannan. PF Industriservicen liikevaihto oli noin 2,5 miljoonaa euroa kauppaa edeltävällä tilikaudella ja se työllistää noin seitsemän henkilöä. PF Industriservice tarjoaa erilaisia prosessipuhdistuspalveluita metsäteollisuuden, energiateollisuuden ja rakennusteollisuuden asiakkaille. Teollisuuspalveluissa Ruotsissa työskentelee yrityskaupan jälkeen noin 100 henkilöä ja prosessipuhdistuspalveluja tarjotaan Etelä- ja Keski-Ruotsissa teollisille asiakkaille.

## Kiinteistöpalvelut Suomi

### Loka-joulukuu

Kiinteistöpalvelut Suomen viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 58,8 miljoonaa euroa (61,4). Oikaistu liikevoitto oli 2,8 miljoonaa euroa (1,1). Liikevoitto oli 2,6 miljoonaa euroa (1,1).

### Vuosi 2024

Kiinteistöpalvelut Suomen vuoden 2024 liikevaihto oli 238,0 miljoonaa euroa (250,0). Oikaistu liikevoitto oli 9,6 miljoonaa euroa (4,4). Liikevoitto oli 9,4 miljoonaa euroa (4,4).

Kiinteistöpalvelut Suomessa kaikki palvelulinjat tekivät edellistä tilikautta paremman tuloksen. Kysyntä toimialan dataohjatun siivouksen palveluille sekä tekoälyavusteisille energiatehokkuuspalveluille oli vahvaa. Kustannusrakennetta keventävät ja toiminnan tehokkuutta parantavat toimenpiteet jatkuivat ja toimialan liikevoitto parani selvästi. Toimialan henkilöstömäärä laski vertailuvuodesta yli 450 henkilöllä.

## Kiinteistöpalvelut Ruotsi

### Loka-joulukuu

Kiinteistöpalvelut Ruotsin viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto laski 31,0 miljoonaan euroon (34,5). Oikaistu liikevoitto oli -1,5 miljoonaa euroa (-0,9). Liikevoitto oli -29,0 miljoonaa euroa (-0,9). Liikevoittoon sisältyi yhteensä 27,5 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka koostuivat liikearvon arvonalentumisesta, tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneista kuluista. Liikevoitto ennen yrityskauppojen hankintamenon kohdistusten poistoja oli -28,7 miljoonaa euroa (-0,6).

## Vuosi 2024

Kiinteistöpalvelut Ruotsin vuoden 2024 liikevaihto laski 111,9 miljoonaan euroon (133,2). Oikaistu liikevoitto oli -7,5 miljoonaa euroa (-3,7). Liikevoitto oli -35,1 miljoonaa euroa (-3,7). Liikevoittoon sisältyi yhteensä 27,5 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka koostuivat liikearvon arvonalentumisesta, tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneista kuluista. Liikevoitto ennen yrityskauppojen hankintamenon kohdistusten poistoa oli -33,8 miljoonaa euroa (-2,5).

Liikearvon arvonalentumisen taustalla on Ruotsin kiinteistöpalveluliiketoiminnan liikevaihdon ja liikevoiton ennakoitua heikompi kehitys. Tappiollisten sopimusten varaukset liittyvät kahteen julkisen sektorin asiakassopimukseen, joiden tulevat menot ylittävät yhtiön arvion mukaan sopimusten odotettavissa olevat tuotot.

Kiinteistöpalvelut Ruotsin liikevaihdon supistumiseen ja kannattavuuden heikentymiseen vaikuttivat merkittävän asiakkuuden päätyminen vuoden 2023 lopussa sekä kahden julkisen sektorin asiakassopimuksen kääntyminen tappiollisiksi vuoden 2024 aikana. Toimenpiteet toimintamallien yksinkertaistamiseksi ja kustannustason sopeuttamiseksi jatkuivat koko vuoden 2024. Toimialan henkilöstömäärä laski vertailukaudesta 155 henkilöllä. Tulokäänne Ruotsin kiinteistöpalveluissa eteni odotuksia hitaammin, mutta vuoden loppupuolella voitettujen uuden asiakkuudet sekä käynnistetyt lisätoimet kannattavuuden parantamiseksi luovat edellytykset tulokäänteen saavuttamiseksi vuoden 2025 aikana.

## RAHOITUS

Vuoden 2024 liiketoiminnan nettorahavirta oli 81,4 miljoonaa euroa (93,6). Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli 40,8 miljoonaa euroa (50,9). Tilikauden liiketoiminnan nettorahavirtaa investointien jälkeen pienensivät yritysostot, joiden vaikutus oli noin 1,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 käyttöpääomaa vapautui 3,2 miljoonaa euroa (vapautui 5,1). Vertailukauden liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikuttivat positiivisesti merkittävät veronpalautukset sekä koronavaihtosopimuksen käyvän arvon tuloutuminen sopimuksen purkamisen johdosta.

Korollista vierasta pääomaa oli tilikauden lopussa 186,9 miljoonaa euroa (193,7). Korolliset nettovelat olivat 153,0 miljoonaa euroa (160,9). Pitkäaikaisten lainojen keskikorko ilman vuokrasopimusvelkoja korkosuojaukset huomioiden oli 3,8 % (4,0). Tilikauden päättyessä yhtiöllä ei ollut koronavaihtosopimuksia.

100,0 miljoonan euron yritystodistusohjelma oli tilikauden lopussa vertailukauden tapaan käyttämättä. 10,0 miljoonan euron tililimiitti sekä 40,0 miljoonan euron komittoitu luottolimiitti olivat vertailukauden tapaan käyttämättä.

Nettorahoituskulut olivat -8,6 miljoonaa euroa (-6,3). Vertailukauden nettorahoituskuluihin vaikutti positiivisesti koronavaihtosopimuksen 1,3 miljoonan euron käyvän arvon tuloutuminen rahoituseriin sopimuksen purkamisen johdosta. Valuuttakurssimuutosten vaikutus nettorahoituskuluihin oli -0,0 miljoonaa euroa (-0,0). Nettorahoituskulut olivat 1,1 % (0,8) liikevaihdosta.

Omavaraisuusaste oli 35,4 % (36,7) ja nettovelkaantumisaste 73,2 % (69,5). Konsernin oma pääoma oli 209,2 miljoonaa euroa (231,3). Ruotsin kruunun kurssimuutoksista johtuvien muuntoerojen vaikutus omaan pääomaan oli -2,1 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat tilikauden lopussa 33,9 miljoonaa euroa (32,9).

## OSINGONJAKO

21.3.2024 pidetty yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2023 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,49 euroa osakkeelta, eli yhteensä 18,7 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin osakkeenomistajille 3.4.2024.

## INVESTOINNIT

Tilikauden bruttoinvestoinnit olivat 37,5 miljoonaa euroa (60,3). Investoinnit koostuivat pääasiassa kone- ja kalustohankinnoista sekä investoinneista tietojärjestelmiin. Yrityskauppojen osuus bruttoinvestoinneista oli noin 2 miljoonaa euroa (0).

## VASTUULLISUUS

L&T:n keskeiset vastuullisuusmittarit hiilijalanjälki ja tapaturmataajuus kehittyivät suotuisasti. Hiilijalanjäljen pienentymisen taustalla ovat panostukset kuljettajien ajotapakoulutuksiin sekä uusiutuvien polttonesteiden käytön laajentaminen. Työturvallisuudessa yhtiö on kouluttanut henkilöstöä laajasti ennakoivaan turvallisuustyöhön ja arjen turvallisuusajatteluun. Yhtiö julkaisee vuoden 2024 kestävyysraporttinsa viikolla 10.

### Vastuullisuustavoitteissa edistyminen

Mittari	2024	2023	Tavoite	Tavoite saavutettava
<b>YMPÄRISTÖVASTUU</b>				
Hiilikädenjälki (tCO <sub>2</sub> -ekv.) eli vältetyt päästöt	-438 000	-457 000	liikevaihtoa nopeampi kasvu	
Hiilijalanjälki (tCO <sub>2</sub> -ekv.) Scope 1 & 2	27 200	31 200	24 400	2030
<b>SOSIAALINEN VASTUU</b>				
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)	19	23	15	2030
Sairauspoissaolot (%)	5,0	5,1	4	2030

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstömäärä oli vuonna 2024 kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin 5 980 (6 743). Tilikauden lopussa palveluksessa oli koko- ja osa-aikaisia yhteensä 7 441 (8 159) henkilöä.

<b>Henkilöstömäärä tilikauden lopussa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Konserni	7 441	8 159
Suomi	6 313	6 891
Ruotsi	1 128	1 268
Ympäristöpalvelut	1 511	1 576
Teollisuuspalvelut	657	679
Kiinteistöpalvelut Suomi	4 140	4 603
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	1 032	1 187
Konsernihallinto ja muut	101	114

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

### Vaihto ja kurssi

Yhtiön osakkeita vaihdettiin vuoden 2024 aikana 8,6 miljoonaa kappaletta, mikä on 22,5 % (14,8) ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 75,8 miljoonaa euroa (57,1). Osakkeen ylin kurssi oli 10,36 euroa ja alin 7,71 euroa. Päätöskurssi oli 7,87 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli tilikauden lopussa 300,5 miljoonaa euroa (373,9).

### Omat osakkeet

Yhtiön hallussa oli tilikauden lopussa 609 941 omaa osaketta, jotka edustavat 1,6 % kaikista osakkeista ja äänistä.

### Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 19 399 437 euroa ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa oli 38 188 933 osaketta. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön hallussa olevia osakkeita oli 38 163 886 osaketta.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus perusti joulukuussa 2022 kaksi uutta pitkän aikavälin osakepohjaista kannustinjärjestelmää konsernin avainhenkilöille. Uusien järjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön, osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen sekä osakkeen arvonnousuun perustuvat palkkiojärjestelmät. Osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2027 on kolme (3) kolmen (3) vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027.

Ansaintajaksolla 2023–2025 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin: sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), osakkeen kokonaistuotto (TSR) sekä hiilijalanjäljen



pienentäminen (ESG). Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2023–2025 noin 36 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

Ansaintajaksolla 2024–2026 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin: sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), osakkeen kokonaistuotto (TSR) sekä hiilijalanjäljen pienentäminen (ESG). Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2024–2026 noin 38 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

Ansaintajaksolla 2025–2027 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin: sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), osakkeen kokonaistuotto (TSR), hiilijalanjäljen pienentäminen (ESG) sekä liikevaihdon kasvu. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2025–2027 noin 50 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

Siirtymävaiheen osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2026 on kaksi (2) yhden (1) vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2023 ja 2024. Ansaintajaksoa seuraa kahden vuoden sitouttamisjakso. Järjestelmän tarkoituksena on tukea siirtymävaihetta vanhasta osakepalkkiojärjestelmästä uuteen osakepalkkiojärjestelmään.

Ansaintajaksojen 2023 ja 2024 palkkiot perustuvat sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE) ja hiilijalanjäljen pienentämiseen (ESG). Siirtymävaiheen osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2023 ja 2024 noin 10 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Helmikuussa 2024 ansaintajaksolta 2023 maksetut palkkiot vastasivat yhteensä noin 42 998 Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

## **Osakkeenomistajat**

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 24 522 (24 959) osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 13,9 % (10,2) osakekannasta.

## **Liputusilmoitukset**

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 26.8.2024 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Protector Forsikring ASA:n osakeomistus Lassila & Tikanojasta ylitti 5 prosentin rajan 23.8.2024.

## **Hallituksen valtuutukset**

Lassila & Tikanoja Oyj:n 21.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallitus on valtuutettu hankkimaan enintään 2 000 000 kappaletta (5,2 % koko osakemäärästä) yhtiön omia osakkeita. Hankkimisvaltuutus on voimassa 18 kuukautta.

Hallitus on valtuutettu päättämään uusien tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevien osakkeiden annista osakeannilla ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 osaketta, joka on 5,2 % koko osakemäärästä. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Lassila & Tikanoja Oyj:n 21.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2023, myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan. Yhtiökokous päätti taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta, kestävyysraportoinnin varmentajan vahvistamisesta ja palkkiosta, hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankintaan sekä päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2023 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,49 euroa osakkeelta. Osingon maksupäiväksi päätettiin 3.4.2024.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka kaikki nykyisen hallituksen jäsenet Teemu Kangas-Kärki, Laura Lares, Sakari Lassila, Jukka Leinonen, Anni Ronkainen ja Pasi Tolppanen sekä uutena jäsenenä Juuso Maijala. Jukka Leinonen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassila varapuheenjohtajaksi.

Yhtiön tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Samuli Perälän. Lisäksi yhtiön tilintarkastaja vahvistettiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi varmentamaan tilikauden 2024 kestävyysraportti.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin pörssitiedotteella 21.3.2024.

## HALLITUS

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen jäsenet ovat Teemu Kangas-Kärki, Laura Lares, Sakari Lassila, Jukka Leinonen, Juuso Maijala, Anni Ronkainen ja Pasi Tolppanen. Lassila & Tikanoja Oyj:n 21.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Jukka Leinosen hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassilan varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Sakari Lassila (puheenjohtaja), Teemu Kangas-Kärki, Juuso Maijala ja Anni Ronkainen. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaan valittiin Jukka Leinonen (puheenjohtaja), Laura Lares ja Pasi Tolppanen.

Yhtiö tiedotti Lassila & Tikanoja Oyj:n nimitystoimikunnan kokoonpanon 27.9.2024. Lassila & Tikanojan kolme suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat oikeutettuja nimeämään edustajan Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan, ovat Evald ja Hilda Nissin Säätiö, osakkeenomistajien ryhmä (Chemec Oy, CH-Polymers Oy, Maijala Eeva, Maijala Investment Oy, Maijala Juhani, Maijala Juuso, Maijala Miikka, Maijala Mikko, Maijala Roope ja Maijala Tuula) ja Nordea Nordic Small Cap Fund. Edustajikseen Lassila & Tikanojan nimitystoimikuntaan nämä osakkeenomistajat ovat valinneet Juhani Lassilan, Miikka Maijalan ja Tanja Erosen. Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Jukka Leinonen toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunnan puheenjohtaja on Juhani Lassila.

## **MUUTOKSET JOHTORYHMÄSSÄ**

Lassila & Tikanoja tiedotti 8.4.2024, että Juha Saarinen (DI) on nimitetty Hankintajohtajaksi (Chief Purchasing Officer) ja johtoryhmän jäseneksi 1.8.2024 alkaen. Saarinen siirtyi L&T:n palvelukseen Kamux Oyj:stä, jossa hän toimi vastaavassa tehtävässä.

Yhtiö tiedotti 3.5.2024, että Lassila & Tikanojan talousjohtaja Valtteri Palin on päättänyt jatkaa uraansa L&T:n ulkopuolella. Yhtiö tiedotti 6.5.2024, että Joni Sorsanen (KTM) on nimitetty Lassila & Tikanojan talousjohtajaksi (CFO) ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti työssään 10.7.2024. Sorsanen siirtyi L&T:n palvelukseen Consti Oyj:stä, jossa hän toimi talousjohtajana.

Yhtiö tiedotti 16.5.2024, että Ympäristöpalveluiden toimialajohtaja Petri Salermo ja lakiasiaintoimialajohtaja Sirpa Huopalainen ovat päättäneet jatkaa uraansa L&T:n ulkopuolella. Lisäksi Kiinteistöpalvelut Ruotsin toimialajohtaja Mikko Taipale ei kuulu 16.5. jälkeen johtoryhmään, mutta hän jatkaa yhtiön palveluksessa. Teollisuuspalveluiden toimialajohtaja Antti Tervo on vastannut 16.5.2024 alkaen myös Ympäristöpalvelut toimialasta ja Kiinteistöpalvelut Suomi -toimialan toimialajohtaja Antti Niitynpää on vastannut myös Kiinteistöpalvelut Ruotsi -toimialasta. Henkilöstöjohtaja Hilppa Rautpalo on vastannut 16.5.2024 alkaen myös lakiasioista.

## **OSITTAISJAKAUTUMINEN JA TEHOSTAMISOHJELMA**

Yhtiö tiedotti 13.12.2024, että Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on päättänyt käynnistää suunnittelun yhtiön kiertotalousliiketoimintojen, eli Ympäristö- ja Teollisuuspalveluiden, ja kiinteistöpalvelu-liiketoimintojen eriyttämiseksi kahdeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi. Tarkoituksena on eriyttää kiertotalousliiketoiminnat uudeksi listatuksi yhtiöksi Lassila & Tikanoja Oyj:n osittaisjakautumisella.

Hallituksen arvion mukaan kiertotalous- ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille omien strategioidensa ja kasvumahdollisuuksiensa tehokkaamman toteuttamisen.

Lassila & Tikanojan hallitus arvioi, että mahdollisen osittaisjakautumisen suunnittelu kestää noin 12 kuukautta ja suunnittelu käynnistetään välittömästi. Mahdollinen osittaisjakautuminen ja kiertotalousliiketoimintojen listautuminen on ehdollinen Lassila & Tikanoja Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle.

Lassila & Tikanoja uudisti vuoden 2024 aikana toimintamallinsa. Toimintamallityön jatkoksi käynnistetään vuoden 2025 alussa tulosparannukseen tähtäävä tehostamisohjelma, joka kohdistuu sekä kiertotalous- että kiinteistöpalveluliiketoimintoihin. Tehostamisohjelmalla tavoitellaan vähintään 8 miljoonan euron vuotuista tulosparannusta vuoden 2026 loppuun mennessä vuoden 2023 tasoon verrattuna, huomioiden osittaisjakautumisessa syntyvien kahden erillisen pörssiyhtiön kustannusvaikutus.

Tammikuun 1. päivästä 2025 alkaen Lassila & Tikanojalla on kolme raportoitavaa segmenttiä: Kiertotalousliiketoiminta, joka muodostuu nykyisistä Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut toimialoista, sekä Kiinteistöpalvelut Suomi ja Kiinteistöpalvelut Ruotsi. Raportointirakenteen muutos vaikuttaa Lassila & Tikanojan taloudelliseen raportointiin vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen. Oikaistut vertailuluvut uudella segmenttirakenteella julkaistaan ennen vuoden 2025 ensimmäisen osavuositarkastuksen julkaisua.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

10.1.2025 yhtiö tiedotti, että Lassila & Tikanojan osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää ehdotuksena 27.3.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksessa olisi kahdeksan (8) jäsentä. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan uudelleen nykyisistä jäsenistä Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen, Juuso Maijala, Anni Ronkainen ja Pasi Tolppanen, sekä uusina jäseninä Tuija Kalpala ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Jukka Leinonen ja varapuheenjohtajaksi Sakari Lassila. Hallituksen nykyinen jäsen Laura Lares on ilmoittanut nimitystoimikunnalle, että hän ei ole käytettävissä uudelleentalintaan seuraavalle hallituskaudelle. Tuija Kalpalan ja Anna-Maria Tuominen-Reinin lyhyt esittely on nähtävillä Lassila & Tikanojan verkkosivuilla osoitteessa [www.lt.fi/fi/yritys/hallitus-ja-johto/hallitus](http://www.lt.fi/fi/yritys/hallitus-ja-johto/hallitus). Hallituksen nykyiset jäsenet on esitelty samalla verkkosivulla.

Voimassa olevan yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Nimitystoimikunnan ehdotus edellyttää yhtiöjärjestyksen 4 §:n muutosta, joka sisällytetään kokonaisuudessaan yhtiökokoukseen. Yhtiön osakkeenomistajat Evald ja Hilda Nissin Säätiö, Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap Fund Oy ja osakkeenomistajaryhmä Chemec Oy, CH-Polymers Oy, Maijala Eeva, Maijala Investment Oy, Maijala Juhani, Maijala Juuso, Maijala Miikka, Maijala Mikko, Maijala Roope ja Maijala Tuula, jotka ovat edustettuina nimitystoimikunnassa, ja jotka yhdessä edustavat noin 22,1 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ovat ilmoittaneet kannattavansa ehdotusta.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 31.1.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta ylitti 5 prosentin rajan 30.1.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus Lassila & Tikanojasta oli 1 912 244 osaketta, mikä on 4,93 % Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänten kokonaismäärä nousi 1 946 154 ääneen, mikä on 5,02 % äänten kokonaismäärästä.

## LÄHIAIKOJEN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa asiakkaiden taloudelliseen toimeliaisuuteen, mikä voi pienentää kysyntää L&T:n palveluille.

Kustannusten, kuten polttoaineiden ja energian hintojen sekä korkotason mahdolliset muutokset voivat vaikuttaa yhtiön tulokseen.

Suomessa jätelakia muutettiin heinäkuussa 2021. Jätelain uudistuksella vahvistettiin kuntien roolia pakkausmateriaalien ja biojätteiden keräystoiminnan järjestämisessä asuinkiinteistöiltä. Muutoksen myötä L&T:n suorat asiakassopimukset asuinkiinteistöjen kanssa, jotka koskevat pakkausjätteiden ja biojätteiden erilliskeräystä, siirtyvät kunnille kilpailutettavaksi portaittain 1.7.2022 – 1.7.2025. Kunnallistamisen myötä Suomen jätehuoltomarkkinasta tulee siirtymään vuosina 2024–2026 vapaan kilpailun piiristä kuntayhtiöille L&T:n arvion mukaan noin 30 miljoonaa euroa. L&T osallistuu kuntaurakoiden kilpailutuksiin ja on merkittävä toimija kuntaurakoissa. Yhtiö arvioi kuitenkin muutoksen kokonaisvaikutuksen olevan yhtiölle negatiivinen.

Yhtiössä on käynnissä useita toiminnanohjausjärjestelmien uudistushankkeita. Järjestelmien käyttöönottoon ja toimintamallin vakiinnuttamiseen liittyvät väliaikaiset ylimääräiset kustannukset voivat heikentää yhtiön tulosta.

Työvoiman alueelliset vaihtuvuus- ja saatavuushaasteet voivat nostaa tuotantokustannuksia.

Geopoliittiseen tilanteeseen liittyy edelleen epävarmuutta Venäjän hyökkäyssodan seurauksena. Väililliset vaikutukset yleiseen taloudelliseen toimeliaisuuteen Suomessa ja Ruotsissa voivat vaikuttaa liikevaihtoa ja tulosta heikentävästi.

Konserniyhtiö Lassila & Tikanoja FM AB on kantajana ja vastaajana oikeusprosessissa Ruotsissa koskien konsernin entiseltä asiakkaalta laskutettuja maksamattomia saatavia. Lassila & Tikanoja FM AB on kesäkuussa 2022 nostanut kanteen Solnan käräjäoikeudessa L&T:n entistä asiakasyritystä vastaan vaatien suoritusta maksamattomista saativista. Tilikauden lopussa saatavien määrä yhtiön taseessa oli noin 0,6 miljoonaa euroa. Kyseinen L&T:n entinen asiakasyritys on kiistänyt Lassila & Tikanoja FM AB:n vaatimukset ja maksuvelvollisuutensa sekä samalla nostanut vastakanteen vaatien yhteensä noin 144 miljoonaa Ruotsin kruunua Lassila & Tikanoja FM AB:lta. Riita-asian käsittely on kesken. Lassila & Tikanoja pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyen varauksia.

Lisätietoja Lassila & Tikanojan riskeistä ja riskienhallinnasta esitetään vuoden 2023 vuosikertomuksessa sekä hallituksen toimintakertomuksessa ja konsernitilinpäätöksessä.

## **VOITONJAKOEHDOTUS**

Lassila & Tikanoja Oyj:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 40 376 673,92 euroa, josta tilikauden voitto on 7 611 702,26 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta jakokelpoisten varojen määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa tilikaudelta 2024 maksetaan 0,50 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 31.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 7.4.2025.

Maksun täsmäytyspäivänä 31.3.2025 yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 38 188 933 kappaletta, joten osingon kokonaismäärä olisi 19 094 466,50 euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli -0,05 euroa.

Lassila & Tikanojan vuosikertomus, joka sisältää toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2024, julkaistaan viikolla 10 osoitteessa [www.lt.fi/vuosikertomus](http://www.lt.fi/vuosikertomus).

# Tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2024: Taulukko-osa

## Sisältö

### Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut  
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys  
Tunnuslukujen laskentaperusteet

### Päälaskelmat

Konsernin tuloslaskelma  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

### Liitetiedot

1. Laatusperiaatteet
2. Segmenttiedot
3. Segmenttiedot vuosineljänneksittäin
4. Myyntituottojen jakauma
5. Hankitut liiketoiminnot
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
7. Investointisitoumukset
8. Varaukset
9. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin
10. Lähipiiritapahtumat
11. Vastuositoumukset ja ehdolliset velat
12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus

# Konsernin tunnusluvut

## Tunnusluvut

	10-12/2024	10-12/2023 oikaistu <sup>2</sup>	1-12/2024	1-12/2023 oikaistu <sup>2</sup>
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,56	0,13	-0,05	0,77
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-0,56	0,13	-0,05	0,76
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake, EUR	0,75	0,60	1,07	1,33
Oikaistu liikevoitto, MEUR	10,5	6,9	43,2	37,9
Liikevoitto, MEUR	-18,4	6,4	9,8	37,2
Bruttoinvestoinnit, MEUR <sup>3</sup>	7,8	14,3	37,5	60,3
Oma pääoma/osake, EUR			5,48	6,06
Osinko/osake, EUR <sup>1</sup>			0,50	0,49
Osinko/tulos, % <sup>1</sup>			n/a	64,0
Efektiivinen osinkotuotto, % <sup>1</sup>			6,4	5,0
Hinta/voittosuhde (P/E)			-173,3	12,8
Oman pääoman tuotto, %			-0,8	12,9
Sijoitettu pääoma, MEUR			396,1	425,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %			3,3	10,1
Omavaraisuusaste, %			35,4	36,7
Nettovelkaantumisaste, %			73,2	69,5
Korolliset nettovelat, MEUR			153,0	160,9
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin			5 980	6 743
Henkilöstö, koko- ja osa-aikaiset yhteensä kauden lopussa			7 441	8 159
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl				
keskimäärin kauden aikana			38 164	38 127
kauden lopussa			38 189	38 154
keskimäärin kauden aikana, laimennettu			38 268	38 232

<sup>1</sup> 2024 hallituksen esitys

<sup>2</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

<sup>3</sup> Laskentaa on tarkennettu vuonna 2024. Vuoden 2023 luku on päivitetty vastaavasti.

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta. Näiden tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kappaleessa Tunnuslukujen laskentaperusteet. Yhtiön näkemyksen mukaan tunnusluvut selventävät tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja vertailukelpoisuudesta.

### OIKAISTUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

MEUR	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevoitto<sup>1</sup></b>	-18,4	6,4	9,8	37,2
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät <sup>2</sup> :				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,8	0,2	4,6	0,3
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät kulut	0,7	0,3	1,3	0,3
- liikearvon arvonalentuminen	23,3	-	23,3	-
- muut erät <sup>3</sup>	4,1	-	4,1	-
<b>Oikaistu liikevoitto<sup>1</sup></b>	<b>10,5</b>	<b>6,9</b>	<b>43,2</b>	<b>37,9</b>

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

<sup>2</sup> Yhtiö on vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä täsmentänyt vertailtavuuteen vaikuttavien erien määritelmää siten, että niihin sisällytetään myös muut olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät.

<sup>3</sup> Muut erät koostuvat pääasiassa Kiinteistöpalvelut Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista.

### BRUTTOINVESTOINTIEN TÄSMÄYTYS

MEUR	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Hankittujen liiketoimintojen aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-0,0	-	2,0	-
- käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset pl. raskas vuokrakalusto hankituista liiketoiminnoista	0,0	-	-0,1	-
Muut lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	14,1	24,6	59,2	81,1
- käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset pl. raskas vuokrakalusto	-4,8	-8,8	-19,4	-18,1
- muut oikaisut	-1,5	-1,5	-4,2	-2,7
<b>Bruttoinvestoinnit</b>	<b>7,8</b>	<b>14,3</b>	<b>37,5</b>	<b>60,3</b>



## SUJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-% SEGMENTEITTÄIN

31.12.2024 31.12.2023

### Ympäristöpalvelut<sup>1</sup>

Sijoitettu pääoma (MEUR), tilikauden alun ja lopun keskiarvo	207,7	202,7
Liikevoitto (rullaava 12 kk)	26,2	25,9
+ rahoitustuotot (rullaava 12 kk)	0,1	0,3
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	26,2	26,3
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (%)</b>	12,6	13,0

### Teollisuuspalvelut

Sijoitettu pääoma (MEUR), tilikauden alun ja lopun keskiarvo	92,3	93,7
Liikevoitto (rullaava 12 kk)	15,1	13,8
+ rahoitustuotot (rullaava 12 kk)	0,1	0,0
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	15,1	13,8
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (%)</b>	16,4	14,7

### Kiinteistöpalvelut Suomi

Sijoitettu pääoma (MEUR), tilikauden alun ja lopun keskiarvo	19,4	25,0
Liikevoitto (rullaava 12 kk)	9,4	4,4
+ rahoitustuotot (rullaava 12 kk)	0,6	0,4
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	10,0	4,8
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (%)</b>	51,4	19,4

### Kiinteistöpalvelut Ruotsi

Sijoitettu pääoma (MEUR), tilikauden alun ja lopun keskiarvo	44,9	61,0
Liikevoitto (rullaava 12 kk)	-35,1	-3,7
+ rahoitustuotot (rullaava 12 kk)	0,1	0,1
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	-34,9	-3,6
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (%)</b>	-77,9	-5,9

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

## Tunnuslukujen laskentaperusteet

**Osakekohtainen tulos:** emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos / osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin

**Laimennettu osakekohtainen tulos:** emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos / osakkeiden laimennettu lukumäärä keskimäärin

**Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake:** Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/ osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin

**Osakekohtainen osinko:** Tilikauden osingonjako / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

**Osinko/tulos, %:** Osakekohtainen osinko / Osakekohtainen tulos x 100

**Efekttiivinen osinkotuotto, %:** Osakekohtainen osinko / Tilikauden päätöskurssi x 100

**Hinta/voittosuhde (P/E):** Tilikauden päätöskurssi / Osakekohtainen tulos

**Osakekannan markkina-arvo:** Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita x tilikauden päätöskurssi

**Oikaistu liikevoitto:** liikevoitto +/- vertailtavuuteen vaikuttavat erät

**Vertailtavuuteen vaikuttavat erät :** olennaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä tai ostoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut sekä muut olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät

**EBITDA:** liikevoitto + poistot + arvonalentumiset

**Oma pääoma / osake:** emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

**Oman pääoman tuotto, %:** (tilikauden tulos / oma pääoma (tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvo)) x 100

**Sijoitettu pääoma:** oma pääoma + korolliset rahoitusvelat

**Sijoitetun pääoman tuotto, %:** (liikevoitto + rahoitustuotot + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, rullaava 12 kk) / Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo) x 100

**Omavaraisuusaste, %:** oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100

**Nettovelkaantumisaste, %:** korolliset nettovelat / oma pääoma x 100

**Korolliset nettovelat:** korollinen vieras pääoma - rahavarat

**Bruttoinvestoinnit:** Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ilman käyttöoikeusomaisuuseriä ja muita oikaisuja ml. raskaan vuokrakaluston hankinnat ja yrityskaupat

**Orgaaninen kasvu, %:** (Katsauskauden liikevaihto - edellisen 12 kuukauden aikana hankittujen liiketoimintojen liikevaihto - vertailukauden liikevaihto + edellisen 12 kuukauden aikana myytyjen ja lopetettujen liiketoimintojen liikevaihto) / (vertailukauden liikevaihto - edellisen 12 kuukauden aikana myytyjen ja lopetettujen liiketoimintojen liikevaihto) x 100

# Päälaskelmat

## Konsernin tuloslaskelma

MEUR	10-12/2024	10-12/2023 oikaistu <sup>1</sup>	1-12/2024	1-12/2023 oikaistu <sup>1</sup>
<b>Liikevaihto</b>	194,2	200,9	770,7	802,1
Liiketoiminnan muut tuotot	1,7	1,8	4,6	6,2
Materiaalit ja palvelut	-59,6	-63,7	-228,2	-246,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-85,5	-88,9	-342,7	-352,8
Liiketoiminnan muut kulut	-31,7	-29,6	-115,5	-113,1
Poistot ja arvonalentumiset	-14,2	-14,1	-55,9	-58,5
Liikearvon arvonalentuminen	-23,3	-	-23,3	-
<b>Liikevoitto</b>	-18,4	6,4	9,8	37,3
Rahoitustuotot	0,2	0,2	0,8	2,5
Rahoituskulut	-2,6	-2,3	-9,3	-8,7
Kurssierot (netto)	-0,0	0,0	-0,0	-0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,4	-2,1	-8,6	-6,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,9	1,1	3,2	3,6
<b>Tulos ennen veroja</b>	-19,9	5,4	4,4	34,6
Tuloverot	-1,4	-0,5	-6,1	-5,4
<b>Tilikauden tulos</b>	-21,3	4,9	-1,7	29,2
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille	-21,3	4,9	-1,7	29,2
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>				
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,56	0,13	-0,05	0,77
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-0,56	0,13	-0,05	0,76

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	10-12/2024	10-12/2023 oikaistu <sup>1</sup>	1-12/2024	1-12/2023 oikaistu <sup>1</sup>
<b>Tilikauden tulos</b>	-21,3	4,9	-1,7	29,2
<b>Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä</b>				
<b>Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi</b>				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää</b>				
Suojausrahasto, käyvän arvon muutos	-	-	-	0,1
Tulosvaikutteiseksi siirretyt koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutokset	-	-	-	-1,0
Muuntoerot	-0,8	2,5	-2,1	0,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-0,8	2,5	-2,1	-0,9
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	-0,8	2,5	-2,1	-0,9
<b>Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen</b>	-22,2	7,4	-3,8	28,3
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	-22,2	7,4	-3,8	28,3

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

# Konsernitase

MEUR	31.12.2024	31.12.2023 oikaistu <sup>1</sup>
<strong>VARAT</strong>		
<strong>Pitkäaikaiset varat</strong>		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	157,0	180,8
Muut aineettomat hyödykkeet	42,2	38,2
	199,2	219,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	164,3	164,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	69,1	76,0
	233,4	240,9
Muut pitkäaikaiset varat		
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18,9	17,6
Muut osakkeet ja osuudet	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	2,0	3,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	1,0	1,5
	22,0	22,5
<strong>Pitkäaikaiset varat yhteensä</strong>	<strong>454,7</strong>	<strong>482,4</strong>
<strong>Lyhytaikaiset varat</strong>		
Vaihto-omaisuus	9,2	7,8
Myyntisaamiset <sup>2</sup>	86,5	98,6
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät <sup>2</sup>	16,1	18,1
Tuloverosaamiset	0,3	1,2
Muut saamiset	7,1	7,9
Rahavarat	33,9	32,9
<strong>Lyhytaikaiset varat yhteensä</strong>	<strong>153,2</strong>	<strong>166,5</strong>
<strong>Varat yhteensä</strong>	<strong>607,9</strong>	<strong>648,8</strong>

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

<sup>2</sup> Yhtiö on tarkentanut vuoden 2024 aikana sopimukseen perustuvien omaisuuserien esittämistapaa ja oikaissut vuoden 2023 sopimuksiin perustuvia omaisuuseriä ja myyntisaamia vastaavasti.

# Konsernitase

MEUR	31.12.2024	31.12.2023 oikaistu <sup>1</sup>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	19,4	19,4
Muut rahastot	-13,5	-11,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	0,6	0,6
Kertyneet voittovarot	202,7	222,8
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>209,2</b>	<b>231,3</b>
<b>Velat</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	26,6	28,3
Eläkevelvoitteet	1,1	1,2
Varaukset	9,0	7,2
Lainat	115,1	115,5
Vuokrasopimusvelat	53,2	56,1
Muut velat	13,4	13,2
	218,4	221,4
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat	0,5	0,6
Vuokrasopimusvelat	18,1	21,5
Ostovelat ja muut velat	158,8	172,8
Tuloverovelat	0,3	0,3
Varaukset	2,5	0,9
	180,3	196,1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>398,7</b>	<b>417,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>607,9</b>	<b>648,8</b>

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

# Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR

1-12/2024 1-12/2023

	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos <sup>1</sup>	-1,7	29,2
<b>Oikaisut</b>		
Verot <sup>1</sup>	6,1	5,4
Poistot ja arvonalentumiset <sup>1</sup>	79,2	58,5
Rahoitustuotot ja -kulut	8,6	6,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-1,3	-1,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-3,2	-3,6
Varaukset	3,6	-1,2
Muut oikaisut	1,2	0,7
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	92,5	93,6
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	14,6	7,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,4	0,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-9,9	-2,1
Käyttöpääoman muutos	3,2	5,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-9,2	-8,2
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,8	2,5
Maksetut verot	-5,9	0,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	81,4	93,6
<b>Investointien rahavirta</b>		
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1,5	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-42,7	-44,9
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	1,9	2,2
Saadut osingot yhteisyritykseltä	1,8	-
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	0,0	-
<b>Investointien nettorahavirta</b>	-40,5	-42,7
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen</b>	40,8	50,9
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	60,0	10,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-60,0	-10,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	40,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,6	-68,4
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-20,4	-21,2
Maksetut osingot	-18,7	-17,9
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	-39,7	-67,5
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	1,1	-16,6
Rahavarat tilikauden alussa	32,9	49,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	0,0
<b>Rahavarat taseessa tilikauden lopussa</b>	33,9	32,9

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Osake- pääoma	Muunto- erot	Suojaus- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024<sup>1</sup></b>	19,4	-11,5	-	0,6	222,8	231,3
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					-1,7	-1,7
Muut laajan tuloksen erät		-2,1			-0,0	-2,1
Laaja tulos yhteensä	-	-2,1	-	-	-1,7	-3,8
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osakeperusteiset etuudet					0,3	0,3
Maksetut osingot					-18,7	-18,7
Palautuneet osingot					0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-	-18,4	-18,4
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	19,4	-13,5	-	0,6	202,7	209,2
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	19,4	-11,5	0,9	0,6	211,0	220,4
Laaja tulos						
Tilikauden tulos <sup>1</sup>					29,2	29,2
Muut laajan tuloksen erät		0,1	-0,9		-0,0	-0,9
Laaja tulos yhteensä <sup>1</sup>	-	0,1	-0,9	-	29,2	28,3
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osakeperusteiset etuudet					0,5	0,5
Maksetut osingot					-17,9	-17,9
Palautuneet osingot					0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-	-17,4	-17,4
<b>Oma pääoma 31.12.2023<sup>1</sup></b>	19,4	-11,5	-	0,6	222,8	231,3

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun olennaisen virheen korjaus.



# Liitetiedot

## 1. Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34, Osavuositiedot -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olleita IFRS-standardeja ja -tulkintoja sekä 1.1.2024 voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitettäviä tietoja ei ole tilintarkastettu.

Yhtiö on tarkentanut vuoden 2024 aikana sopimukseen perustuvien omaisuuserien esittämistapaa ja oikaissut vuoden 2023 sopimuksiin perustuvia omaisuuseriä ja myyntisaamisia vastaavasti. Muutoksella ei ole tulosvaikutusta eikä olennaista vaikutusta tilinpäätöksen antamaan kuvaan konsernin taloudellisesta asemasta.

Tarkempaa tietoa laatimisperiaatteista löytyy Lassila & Tikanoja Oyj:n konsernitiilinpäätöksestä 31.12.2023.

## 2. Segmenttiedot

MEUR	10-12/2024	10-12/2023	Muutos %	1-12/2024	1-12/2023	Muutos %
<b>Liikevaihto</b>						
Ympäristöpalvelut	69,9	68,9	1,5	281,5	283,7	-0,8
Teollisuuspalvelut	36,3	37,9	-4,3	145,1	141,0	2,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	58,8	61,4	-4,2	238,0	250,0	-4,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	31,0	34,5	-10,2	111,9	133,2	-16,0
Toimialojen välinen liikevaihto	-1,8	-1,8		-5,8	-5,8	
Konserni	194,2	200,9	-3,4	770,7	802,1	-3,9
<b>Liikevoitto</b>						
Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	5,1	3,3	56,0	26,2	25,9	0,8
Teollisuuspalvelut	3,7	3,6	3,5	15,1	13,8	9,4
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,6	1,1	139,3	9,4	4,4	110,9
Kiinteistöpalvelut Ruotsi <sup>2</sup>	-29,0	-0,9		-35,1	-3,7	-844,8
Konsernihallinto ja muut	-0,9	-0,7		-5,7	-3,2	
Konserni	-18,4	6,4		9,8	37,3	-73,6
<b>Oikaistu liikevoitto</b>						
Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	5,4	3,3	63,4	26,6	25,9	2,6
Teollisuuspalvelut	4,5	3,8	16,6	16,2	14,0	15,7
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,8	1,1	157,3	9,6	4,4	115,3
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-1,5	-0,9	-58,8	-7,5	-3,7	-103,0
Konsernihallinto ja muut	-0,6	-0,4		-1,6	-2,8	
Konserni	10,5	6,9	52,9	43,2	37,9	14,1
<b>EBITDA</b>						
Ympäristöpalvelut	12,8	10,8	18,5	56,2	57,5	-2,2
Teollisuuspalvelut	7,2	6,9	3,6	28,5	26,6	6,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,3	2,8	53,2	16,2	12,5	28,9
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-4,5	0,5		-7,0	1,3	
Konsernihallinto ja muut	-0,7	-0,5		-4,9	-2,2	
Konserni	19,1	20,5	-6,7	89,0	95,8	-7,1

%	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevoittoprosentti</b>				
Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	7,4	4,8	9,3	9,1
Teollisuuspalvelut	10,3	9,5	10,4	9,8
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,4	1,8	3,9	1,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi <sup>2</sup>	-93,5	-2,7	-31,3	-2,8
Konserni	-9,5	3,2	1,3	4,6
<b>Oikaistu liikevoittoprosentti</b>				
Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	7,7	4,8	9,5	9,1
Teollisuuspalvelut	12,3	10,1	11,2	9,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,7	1,8	4,0	1,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-4,8	-2,7	-6,7	-2,8
Konserni	5,4	3,4	5,6	4,7
<b>EBITDA prosentti</b>				
Ympäristöpalvelut	18,3	15,7	20,0	20,3
Teollisuuspalvelut	19,7	18,2	19,6	18,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	7,3	4,6	6,8	5,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-14,5	1,3	-6,3	1,0
Konserni	9,9	10,2	11,5	11,9

#### Muut segmenttiedot

MEUR	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Bruttoinvestoinnit</b>				
Ympäristöpalvelut <sup>3</sup>	4,3	8,5	18,4	40,2
Teollisuuspalvelut	3,4	4,7	17,4	17,5
Kiinteistöpalvelut Suomi	0,0	0,5	1,1	1,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,0	0,2	0,1	0,5
Konsernihallinto ja muut	0,1	0,4	0,4	1,2
Konserni	7,8	14,3	37,5	60,3
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	7,7	7,5	30,1	31,5
Teollisuuspalvelut	3,4	3,3	13,4	12,8
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,7	1,7	6,8	8,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi <sup>2</sup>	24,5	1,4	28,1	5,0
Konsernihallinto ja muut	0,2	0,2	0,9	1,0
Konserni	37,5	14,1	79,2	58,5

**MEUR****31.12.2024 31.12.2023****Varat**

Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	287,3	290,5
Teollisuuspalvelut	148,0	151,0
Kiinteistöpalvelut Suomi	68,9	78,7
Kiinteistöpalvelut Ruotsi <sup>2</sup>	51,8	83,5
Konsernihallinto ja muut	51,8	45,1
<b>Konserni</b>	<b>607,9</b>	<b>648,8</b>

**Velat**

Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	80,0	82,5
Teollisuuspalvelut	56,4	60,2
Kiinteistöpalvelut Suomi	51,9	56,9
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	22,0	23,6
Konsernihallinto ja muut	188,5	194,3
<b>Konserni</b>	<b>398,7</b>	<b>417,5</b>

**Sijoitettu pääoma**

Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	207,3	208,0
Teollisuuspalvelut	92,4	92,2
Kiinteistöpalvelut Suomi	17,0	21,7
Kiinteistöpalvelut Ruotsi <sup>2</sup>	29,9	59,9
Konsernihallinto ja muut	49,5	43,2
<b>Konserni</b>	<b>396,1</b>	<b>425,0</b>

**%****31.12.2024 31.12.2023****Sijoitetun pääoman tuotto**

Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	12,6	13,0
Teollisuuspalvelut	16,4	14,7
Kiinteistöpalvelut Suomi	51,4	19,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi <sup>2</sup>	-77,9	-5,9
<b>Konserni</b>	<b>3,3</b>	<b>10,1</b>

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

<sup>2</sup> Sisältää 23,3 miljoonan euron arvonalentumisen Kiinteistöpalvelut Ruotsiin kohdistetusta liikearvosta.

<sup>3</sup> Laskentaa on tarkennettu vuonna 2024. Vuoden 2023 luku on päivitetty vastaavasti.

### 3. Segmenttiedot vuosineljänneksittäin

MEUR	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023
<b>Liikevaihto</b>					
Ympäristöpalvelut	69,9	72,3	73,9	65,4	68,9
Teollisuuspalvelut	36,3	38,8	42,0	28,1	37,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	58,8	57,4	58,5	63,3	61,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	31,0	25,2	26,2	29,5	34,5
Toimialojen välinen liikevaihto	-1,8	-1,3	-1,4	-1,2	-1,8
Konserni	194,2	192,3	199,2	185,0	200,9
<b>Liikevoitto</b>					
Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	5,1	10,5	7,8	2,7	3,3
Teollisuuspalvelut	3,7	5,7	6,1	-0,4	3,6
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,6	4,9	2,0	-0,1	1,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-29,0	-1,5	-2,5	-2,1	-0,9
Konsernihallinto ja muut	-0,9	-0,7	-2,4	-1,8	-0,7
Konserni <sup>1</sup>	-18,4	18,9	11,0	-1,7	6,4
<b>Oikaistu liikevoitto</b>					
Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	5,4	10,5	8,0	2,7	3,3
Teollisuuspalvelut	4,5	5,9	5,9	-0,1	3,8
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,8	4,9	2,0	-0,1	1,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-1,5	-1,5	-2,5	-2,1	-0,9
Konsernihallinto ja muut	-0,6	0,1	-0,8	-0,4	-0,4
Konserni <sup>1</sup>	10,5	20,0	12,7	0,0	6,9
<b>EBITDA</b>					
Ympäristöpalvelut	12,8	17,9	15,4	10,1	10,8
Teollisuuspalvelut	7,2	9,0	9,5	2,8	6,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,3	6,6	3,7	1,6	2,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-4,5	-0,4	-1,3	-0,9	0,5
Konsernihallinto ja muut	-0,7	-0,5	-2,2	-1,6	-0,5
Konserni	19,1	32,7	25,1	12,1	20,5
<b>Liikevoitto, %</b>					
Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	7,4	14,5	10,6	4,1	4,8
Teollisuuspalvelut	10,3	14,6	14,4	-1,4	9,5
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,4	8,6	3,4	-0,2	1,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-93,5	-5,8	-9,6	-7,1	-2,7
Konserni <sup>1</sup>	-9,5	9,8	5,5	-0,9	3,2
<b>Oikaistu liikevoitto, %</b>					
Ympäristöpalvelut <sup>1</sup>	7,7	14,5	10,9	4,1	4,8
Teollisuuspalvelut	12,3	15,2	14,2	-0,4	10,1
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,7	8,6	3,4	-0,2	1,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-4,8	-5,8	-9,6	-7,1	-2,7
Konserni <sup>1</sup>	5,4	10,4	6,4	0,0	3,4
<b>EBITDA, %</b>					
Ympäristöpalvelut	18,3	24,8	20,8	15,5	15,7
Teollisuuspalvelut	19,7	23,2	22,5	10,1	18,2
Kiinteistöpalvelut Suomi	7,3	11,5	6,3	2,5	4,6
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-14,5	-1,4	-4,8	-3,0	1,3
Konserni	9,9	17,0	12,6	6,5	10,2

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

## 4. Myyntituottojen jakauma

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettavaan palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettavaan tuotteisiin sekä vuokratuottoihin. Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältää myyntituotot pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

<b>1-12/2024, MEUR</b>	<b>Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset</b>	<b>Erikseen tilattavat palvelut</b>	<b>Projekti- liiketoiminta</b>	<b>Laite- ja materiaali- myynti</b>	<b>Vuokra- tuotot</b>	<b>Liikevaihto yhteensä</b>
Ympäristöpalvelut	228,4			49,6	3,5	281,5
Teollisuuspalvelut	63,8	66,0	9,9	5,5		145,1
Kiinteistöpalvelut Suomi	169,3	62,1	6,6			238,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	46,0	62,0	3,8			111,9
Yhteensä	507,5	190,1	20,3	55,1	3,5	776,5
Toimialojen välinen liikevaihto						-5,8
Ulkoisen liikevaihto yhteensä						770,7

<b>1-12/2023, MEUR</b>	<b>Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset</b>	<b>Erikseen tilattavat palvelut</b>	<b>Projekti- liiketoiminta</b>	<b>Laite- ja materiaali- myynti</b>	<b>Vuokra- tuotot</b>	<b>Liikevaihto yhteensä</b>
Ympäristöpalvelut	229,6			50,5	3,5	283,7
Teollisuuspalvelut	65,5	58,5	11,8	5,2		141,0
Kiinteistöpalvelut Suomi	181,5	64,2	4,3			250,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	56,1	74,0	3,1			133,2
Yhteensä	532,6	196,8	19,2	55,7	3,5	807,9
Toimialojen välinen liikevaihto						-5,8
Ulkoisen liikevaihto yhteensä						802,1

## 5. Hankitut liiketoiminnot

### Hankitut liiketoiminnot 2024

1.2.2024 Lassila & Tikanojan Teollisuuspalvelut-toimiala osti Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekannan. Järjestelyn avulla L&T:n Teollisuuspalveluiden prosessipuhdistusliiketoiminta laajenee Ruotsissa Gävleborgin alueelle. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 0,8 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa hankitun liiketoiminnan alueelliseen asemaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin.

1.7.2024 Lassila & Tikanojan Ympäristöpalvelut-toimiala osti loput 60 prosenttia Suomen Keräystuote Oy:n osakekannasta. Aikaisemmin Suomen Keräystuote Oy oli L&T:n osakkuusyhtiö, josta L&T:n osuus oli 40 prosenttia. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin lukuihin.

Vuonna 2024 ostettujen yritysten ja liiketoimintojen vaikutus konsernin tilikauden liikevaihtoon oli 2,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,2 miljoonaa euroa. Mikäli vuoden 2024 yrityskaupat olisivat toteutuneet 1.1.2024, olisi konsernin liikevaihto ollut noin 770,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 9,8 miljoonaa euroa.

Ostettuihin liiketoimintoihin liittyen kirjattiin kuluja vuoden 2024 tulokseen 0,1 miljoonaa euroa (-).

### Hankitut liiketoiminnot 2023

Lassila & Tikanoja ei hankkinut liiketoimintoja tilikaudella 2023.

Käypä arvo yhteensä, MEUR	Hankitut	Hankitut
	liiketoiminnot <sup>1</sup>	liiketoiminnot
	1-12/2024	1-12/2023
Aineettomat hyödykkeet	0,7	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4	-
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,1	-
Saamiset	0,2	-
Rahavarat	0,5	-
Varat yhteensä	1,9	-
Muut velat	0,4	-
Laskennallinen verovelka	0,2	-
Velat yhteensä	0,6	-
Hankittu nettovarallisuus	1,2	-
Kokonaisvastike	2,1	-
Liikearvo	0,8	-
Vaikutus rahavirtaan		
Kokonaisvastike	-2,1	-
Rahana maksettu vastike	-2,1	-
Hankitun yrityksen rahavarat	0,5	-
Rahavirtavaikutus yhteensä	-1,6	-

<sup>1</sup> Sisältää PF Industriservice AB:n hankintamenolaskelman.

IFRS:n mukaiset hankintamenolaskelmat ovat lopullisia. Tiedot sellaisista hankituista yrityksistä ja liiketoiminnoista, jotka eivät ole erikseen tarkasteltuna olennaisia, esitetään yhteenlaskettuna.

PF Industriservice AB:n hankintamenolaskelmaa päivitettiin toisen vuosineljänneksen aikana. Päivitys johtui kesäkuun lopussa maksetun loppukauppahinnan täsmentymisestä. Päivityksellä ei ollut olennaista vaikutusta laskelmaan.

## 6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

### Liikearvon muutokset

MEUR	1-12/2024	1-12/2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	180,8	180,7
Hankitut liiketoiminnot	0,8	-
Arvon alentumiset	-23,3	-
Kurssierot	-1,3	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	157,0	180,8

### Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

MEUR	1-12/2024	1-12/2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	38,2	36,5
Hankitut liiketoiminnot	0,7	-
Muut investoinnit	9,7	10,6
Vähennykset	-0,0	-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-6,0	-8,7
Siirrot erien välillä	-	-0,1
Kurssierot	-0,3	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	42,2	38,2

### Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MEUR	1-12/2024	1-12/2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	164,9	155,3
Hankitut liiketoiminnot	0,4	-
Muut investoinnit	29,7	38,3
Vähennykset	-1,6	-0,6
Poistot ja arvonalentumiset <sup>1</sup>	-28,8	-28,3
Siirrot erien välillä	-	0,1
Kurssierot	-0,2	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa <sup>1</sup>	164,3	164,9

### Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

MEUR	1-12/2024	1-12/2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	76,0	71,2
Hankitut liiketoiminnot	0,1	-
Muut investoinnit	19,9	32,2
Vähennykset	-5,6	-5,7
Poistot ja arvonalentumiset	-21,1	-21,6
Kurssierot	-0,3	-0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	69,1	76,0

<sup>1</sup> Vuoden 2023 lukuja on oikaistu aikaisempaan tilikauteen liittyvän virheen johdosta. Tarkemmat tiedot oikaisusta löytyvät tilinpäätöstiedotteen liitetiedosta 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus.

## 7. Investointisitoumukset

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset	0,1	-
Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset	8,6	14,0
Yhteensä	8,6	14,0

## 8. Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite kolmatta osapuolta kohtaan ja tapahtumaan liittyy maksuvelvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä ja jonka suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaus arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokulukuksi. Varauksen muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Ympäristöön liittyvät varaukset kirjataan silloin, kun on syntynyt olemassa oleva velvoite, jonka seurauksena maksuvelvoitteen syntyminen on todennäköistä ja sen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Ympäristön ennalleen palauttamiseen liittyvät ympäristövaraukset tehdään projektin alkaessa. Varauksena aktivoituvat kustannukset ja omaisuuden alkuperäinen hankintameno poistetaan omaisuuden taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja varaukset diskontataan nykyarvoonsa. Ympäristövarauksien määrään liittyvien arvioiden muutokset merkitään aktivoitujen kustannusten oikaisuksi. Taseessa euromääräisesti suurimmat varaukset ovat kaatopaikkojen ja pilaantuneiden maiden käsittelyalueen peittokustannusvaraukset.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

### Ympäristövarauksilla katetut velvoitteet

Konserni on vuokrannut Kotkan kaupungilta maa-alueen, jolla on kaatopaikka. Lisäksi konsernilla on käytössään Varkaudessa maa-alue pilaantuneen maa-aineksen välivarastointia, puhdistustoimintaa ja loppusijoitusta varten. Konsernilla on velvoite hoitaa vuokrasopimusten tai toiminnan päättyessä alueiden jälkihoitotyöt eli maisemointi ja seurantatutkimukset ympäristölupien ehtojen mukaisesti.

Uudenkaupungin Munaistenmetsän kaatopaikka toimii yhdyskuntajätteiden, pilaantuneiden maa-ainesten sekä teollisuuden sivutuotteiden loppusijoitusalueena. Uuden ympäristöluvan mukainen vaarallisen jätteen kaatopaikka-alue on valmistunut joulukuussa 2024. Alue saa käyttöönottoluvan alkuvuoden 2025 aikana.

Oulun kaatopaikka-alueen materiaalinkäsittelykeskus vastaanottaa, käsittelee sekä hyötykäyttää monia erilaisia jätteitä ja sivuvirtoja, kuten teollisuusjätteitä, pilaantuneita maita, rakennus- ja purkujätteitä sekä yhdyskuntajätteitä.

Porin kaatopaikka vastaanottaa ja käsittelee kipsi-, rakennus- ja purkujätteitä sekä pilaantuneita maa-aineksia ja muita pieneriä. Uutta ympäristölupaa varten laadittu hakemus lähetetään käsittelyyn aluehallintovirastoon alkuvuonna 2025. Ympäristölupahakemuksessa alueelle haetaan laajoja vaarattoman ja vaarallisen jätteen vastaanotto- ja käsittelytoimintoja.



## Varaukset taseessa

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset varaukset	9,0	7,2
Lyhytaikaiset varaukset	2,5	0,9
Yhteensä	11,5	8,1

## Varausten muutokset

MEUR	Ympäristö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	7,2	-	0,9	8,1
Varausten lisäykset	0,6	3,3	1,2	5,1
Käytetyt varaukset	-0,4	-	-0,2	-0,6
Diskonttauksen vaikutus	-1,0	-	-	-1,0
Varaukset 31.12.2024	6,3	3,3	1,9	11,5

MEUR	Ympäristö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2023	7,4	-	1,7	9,1
Varausten lisäykset	0,2	-	0,7	0,9
Käytetyt varaukset	-0,3	-	-0,7	-1,0
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,2	-	-0,9	-1,1
Diskonttauksen vaikutus	0,1	-	-	0,1
Varaukset 31.12.2023	7,2	-	0,9	8,1

## 9. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

31.12.2024, MEUR	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>				
Muut saamiset	0,9		0,9	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	86,8		86,8	
Rahavarat	33,9		33,9	
Rahoitusvarat yhteensä	121,6	-	121,6	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>				
Lainat	115,1		115,1	2
Vuokrasopimusvelat	53,2		53,2	
Siirtyvä vastike		6,7	6,7	3
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>				
Lainat	0,5		0,5	2
Vuokrasopimusvelat	18,1		18,1	
Korkovelat	2,2		2,2	
Ostovelat ja muut velat	56,9		56,9	
Rahoitusvelat yhteensä	246,0	6,7	252,7	

31.12.2023, MEUR	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>				
Muut saamiset	1,3		1,3	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	98,6		98,6	
Rahavarat	32,9		32,9	
Rahoitusvarat yhteensä	132,8	-	132,8	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>				
Lainat	115,5		115,5	2
Vuokrasopimusvelat	56,1		56,1	
Siirtyvä vastike		5,9	5,9	3
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>				
Lainat	0,6		0,6	2
Vuokrasopimusvelat	21,5		21,5	
Korkovelat	2,3		2,3	
Ostovelat ja muut velat	69,4		69,4	
Rahoitusvelat yhteensä	265,4	5,9	271,3	

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi kirjanpitoarvoista.

## Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

MEUR	1-12/2024	1-12/2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	5,9	5,7
Käyvän arvon muutos	1,0	0,2
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,2	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	6,7	5,9

Siirtyvä vastike liittyy Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB yhdistellään 100 prosentin osuudella L&T konserniin ja järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Se arvostetaan käypään arvoon, jota kuvastaa arvioidun velvoitteen nykyarvo. Siirtyvä vastike eräännyy maksettavaksi aikaisintaan 1.2.2026.

Siirtyvän vastikkeen arvostus perustuu osakassopimukseen, ja siihen vaikuttaa hankitun yhtiön taserakenne sekä käyttökate-ennuste vuodelle 2025.

## 10. Lähipiiritapahtumat

Lassila & Tikanoja -konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta-yhteisöt, tytäryhtiöt, osakkuusyritys (Suomen Keräystuote Oy 1.7.2024 asti), yhteisyritys (Laania Oy) sekä L&T-sairauskassa.

Konserniyhtiöiden maksamat tukimaksut L&T-sairauskassalle katsauskaudella olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,0). Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä. Konsernin liiketapahtumat Laania Oy:n kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Lisäksi konserni on antanut Laanian rahoitusjärjestelyihin takauksia, jotka on eritelty liitetiedossa 11. Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä Laania maksoi osinkoa 1,8 miljoonaa euroa Lassila & Tikanojalle. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia muun lähipiirin kanssa.

### Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa

MEUR	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	3,1	2,2
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,9	-1,3
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,0

## 11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
<b>Omista sitoumuksista annetut vakuudet</b>		
Kiinnitykset maanvuokraoikeuteen	0,1	0,1
Yrityskiinnitykset	0,5	0,5
Muut vakuudet	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	25,0	26,6
Muut pankkitakaukset	7,1	6,5
<b>Omassa hallussa olevat kiinnitykset</b>		
Yrityskiinnitykset	0,2	0,2
<b>Vastuut yhteisyrityksen puolesta</b>		
Tililimiitti	-	2,8
Pankkitakaukset	16,5	16,5
Lainajärjestelyn takaus	-	11,0
Valmiusluotto	-	5,5
<b>Vuokravastuut</b>		
Alle vuoden kuluttua	0,8	0,9
Yli vuoden kuluttua	0,5	0,7

Konsernilla on 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta ilmoitetaan konsernin omistusosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä.

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin konserni soveltaa IFRS 16 -standardin sallimaa helpotusta.

Konserniyhtiö Lassila & Tikanoja FM AB on kantajana ja vastaajana oikeusprosessissa Ruotsissa koskien konsernin entiseltä asiakkaalta laskutettuja maksamattomia saatavia. Lassila & Tikanoja FM AB on kesäkuussa 2022 nostanut kanteen Solnan käräjäoikeudessa L&T:n entistä asiakasyritystä vastaan vaatien suoritusta maksamattomista saatavista. Tilikauden lopussa saatavien määrä yhtiön taseessa oli arvonalentumiskirjausten huomioimisen jälkeen noin 0,6 miljoonaa euroa. Kyseinen L&T:n entinen asiakasyritys on kiistänyt Lassila & Tikanoja FM AB:n vaatimukset ja maksuvelvollisuutensa sekä samalla nostanut vastakanteen vaatien yhteensä noin 144 miljoonaa Ruotsin kruunua Lassila & Tikanoja FM AB:lta. Riita-asian käsittely on kesken. Lassila & Tikanoja pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyen varauksia.

### Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

#### Koronvaihtosopimus

Koronvaihtosopimus, joka oli tehty vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvien rahavirtojen suojaukseksi, päätettiin kesäkuussa 2023 suojauksen kohteena olleen lainan uudelleenrahoituksen yhteydessä. Koronvaihtosopimuksen käypä arvo, 1,3 miljoonaa euroa, kirjattiin rahoitustuottoihin. Suojaus oli vertailukaudella tehokas ja koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutokset esitettiin kauden muissa laajan tuloksen erissä. Koronvaihtosopimuksen käypä arvo perustui katsauskauden päätöspäivän markkinatietoihin.

## 12. Poistojen laskennassa havaitun virheen korjaus

Joulukuussa 2024 yhtiö havaitsi virheen Ympäristöpalveluiden asiakkaille vuokrattavien keräysvälineiden eli puristimien ja paalainten poistojen laskennassa. Virheen johdosta vuoden 2023 poistot olivat liian pienet, ja vastaavasti koneiden ja kaluston arvo taseessa oli liian suuri. Virheellä ei ollut vaikutusta vuotta 2023 aikaisempiin kausiin. Vuoden 2023 osalta kaikkien vuosineljännesten lukuja on oikaistu. Vuoden 2024 osalta virheen vaikutus ei ollut neljännestrasolla olennainen, joten aikaisempia vuosineljänneksiä ei oikaistu.

Virhe on korjattu oikaisemalla vertailukauden tilinpäätöksen rivejä seuraavasti:

### Konsernitase (ote)

MEUR	31.12.2023		31.12.2023	
	Raportoitu	Muutos	Oikaistu	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	166,0	-1,1	164,9	
Laskennalliset verovelat	28,5	-0,2	28,3	
Kertyneet voittovarot	223,6	-0,9	222,8	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>232,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>231,3</b>	

### Konsernin tuloslaskelma (ote)

MEUR	10-12 2023		10-12 2023		2023		2023	
	Raportoitu	Muutos	Oikaistu	Raportoitu	Muutos	Oikaistu		
Poistot ja arvonalentumiset	-13,8	-0,3	-14,1	-57,4	-1,1	-58,5		
Liikevoitto	6,7	-0,3	6,4	38,4	-1,1	37,3		
Oikaistu liikevoitto	7,2	-0,3	6,9	39,0	-1,1	37,9		
Tulos ennen veroja	5,7	-0,3	5,4	35,7	-1,1	34,6		
Tuloverot	-0,5	0,1	-0,5	-5,7	0,2	-5,4		
Tilikauden tulos	5,1	-0,2	4,9	30,1	-0,9	29,2		
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>								
Emoyhtiön omistajille	5,1	-0,2	4,9	30,1	-0,9	29,2		

Vertailuvuoden laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos laskivat korjauksen johdosta 0,02 euroa.

Helsinki 12.2.2025

LASSILA & TIKANOJA OYJ  
Hallitus

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

Lisätietoja:  
toimitusjohtaja Eero Hautaniemi, puh. 010 636 2810  
talousjohtaja Joni Sorsanen, puh. 050 443 3045

Lassila & Tikanoja on palveluyritys, joka tekee kiertotaloudesta totta. Yhdessä asiakkaidemme kanssa pidämme materiaalit, tehtaat ja kiinteistöt mahdollisimman pitkään tuottavassa käytössä sekä tehostamme raaka-aineiden ja energian käyttöä. Näin toimien luomme enemmän arvoa kiertotaloudella sekä asiakkaillemme, henkilöstöllemme että yhteiskunnalle laajemmin. Kun onnistumme tässä, myös omistajillemme tuotettu arvo kasvaa. Tavoitteenamme on jatkuvasti kasvattaa toimintamme hiilikädenjälkeä eli positiivista ilmastovaikutusta. Sosiaalista vastuuta kannamme muun muassa huolehtimalla oman henkilöstön työkyvystä sekä tarjoamalla töitä myös niille, joiden on vaikea työllistyä. L&T toimii Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli 770,7 miljoonaa euroa ja yhtiö työllistää noin 7 400 henkilöä. L&T on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jakelu:  
Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.lt.fi](http://www.lt.fi)