



Lassila & Tikanoja Oyj  
Pörssitiedote  
27.1.2022 klo 08.00

## Lassila & Tikanoja Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1. - 31.12.2021

### VAHVAA ORGAANISTA KASVUA

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan jaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

- Vuoden viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 223,5 miljoonaa euroa (199,6). Liikevaihto kasvoi 12,0 prosenttia. Orgaaninen kasvu oli 8,7 prosenttia. Oikaistu liikevoitto oli 10,1 miljoonaa euroa (9,9) ja liikevoitto 9,9 miljoonaa euroa (9,9). Osakekohtainen tulos oli 0,26 euroa (0,20).
- Vuoden 2021 liikevaihto oli 812,5 miljoonaa euroa (751,9). Oikaistu liikevoitto, sisältäen pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutoksen mukaisen 1,0 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen, oli 42,4 miljoonaa euroa (39,7), liikevoitto oli 42,2 miljoonaa euroa (28,2) ja osakekohtainen tulos oli 0,90 euroa (0,50).
- Osakekohtaiseen tulokseen vaikutti positiivisesti nettorahoituskulujen pienentyminen -3,3 miljoonaa euroon (-4,9). Valuuttakurssierot olivat 0,3 miljoonaa euroa (-1,4).
- Hallituksen ehdotus osingoksi on 0,46 euroa.

### Näkymät vuodelle 2022

Yhtiö arvioi koronaviruspandemian omikron-muunnoksen vaikutusten heikentävän konsernin tulosta ensimmäisellä vuosineljänneksellä asiakaskohteiden supistaessa toimintaansa viranomaisrajoitusten vuoksi ja henkilöstön sairauspoissaolojen kasvaessa.

Vuoden 2022 liikevaihdon ja oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna.

### TOIMITUSJOHTAJA EERO HAUTANIEMI:

”Vuosi 2021 oli vahvasti koronaviruspandemian sävyttämä ja toimintaympäristössä oli runsaasti epävarmuustekijöitä. Lassila & Tikanojan palveluiden kysyntä alkoi elpyä toisella vuosineljänneksellä ja kehitys jatkui vahvana toisella vuosipuoliskolla. Polttoaineiden voimakas hinnannousu ja paheneva työvoimapula kasvattivat palvelutuotannon kustannuksia.

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 8,1 prosenttia vertailukaudesta. Orgaaninen kasvu oli 6,6 prosenttia. Oikaistu liikevoitto, sisältäen 1,0 miljoonan euron pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutoksen aiheuttaman negatiivisen vaikutuksen, parani vertailukaudesta ja oli 42,4 miljoonaa euroa (39,7).

Kaikki toimialat kasvoivat orgaanisesti vuonna 2021. Kasvua vauhdittivat kolme strategiamme mukaista yritysostoa. Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut tekivät vahvan tuloksen. Kiinteistöpalvelut Suomen kiinteistöhuollon ja kiinteistökoneerian palvelulinjoilla suoriutuminen oli heikko. Toimenpiteet Kiinteistöpalvelut Suomen organisaatorakenteen selkeyttämiseksi ja kustannustehokkuuden parantamiseksi toteutettiin vuoden viimeisellä neljänneksellä. Toimenpiteiden tavoitteena on vähintään 3 miljoonan euron säästöt vuonna 2022.

Vuonna 2021 asiakaskokemus parani merkittävästi edellisestä vuodesta ja henkilöstötyytyväisyys kehittyi suotuisasti. Oman toimintamme ilmastovaikutukset laskivat

suhteessa ajokilometreihin, vaikka päästöt olivat absoluuttisesti hieman viime vuotta suuremmat. Hiilikädenjälkemme eli toimintamme kautta säästetyt päästöt vastasivat yli 110 000 suomalaisen vuosipäästöjä. Lassila & Tikanoja saavutti Leadership-tason "A-" -luokituksen ilmastotoiminnastaan CDP:n arvioinnissa. Suomessa Leadership-tason luokituksen sai 12 yritystä L&T:n lisäksi. Suuren yleisen mainetutkimuksessa Lassila & Tikanojan maine oli parempi kuin koskaan aiemmin.

Tarkastelimme vuoden 2021 aikana strategiaamme toimintaympäristön muutosten kautta. Käynnissä oleva vihreä siirtymä tukee vahvasti liiketoimintaamme. Kiertotalouden rooli ilmastomuutoksen ja luontokadon torjumisessa on entistä kriittisempi. Tunnistimme niin materiaali- kuin liiketoiminnan kuin rakennetun ympäristönkin alueella runsaasti kasvumahdollisuuksia. Kiertotalous ja sitä tukevat vastuulliset liiketoimintaratkaisut ovat entistäkin vahvemmin Lassila & Tikanojan strategian keskiössä.

Strategiakaudella 2022-2026 L&T hakee kasvua ydinliiketoiminnoissaan markkinaosuutta vahvistamalla. Vahva taseemme ja kaikissa liiketoimintasegmenteissä kasvanut sopimuskantamme luovat erinomaiset edellytykset orgaaniselle ja epäorgaaniselle kasvulle strategiakaudella.

Haluamme olla asiakkaidemme paras vastuullisuuskumppani ja erinomainen työpaikka alan parhaille osaajille. Investoimme strategiakaudella toimintamalliemme uudistamiseen, mikä mahdollistaa entistäkin tehokkaamman palvelutuotannon.

Vaikka koronaviruspandemia vaikuttaa edelleen toimintaympäristössämme, luovat vuonna 2021 tehty työ ja päivitetty strategiset linjaukset hyvän pohjan vuoteen 2022."

## **KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS**

### **Loka-joulukuu**

Lassila & Tikanojan viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 223,5 miljoonaa euroa (199,6), jossa kasvua vertailukaudesta oli 12,0 %. Orgaaninen kasvu oli 8,7 %. Oikaistu liikevoitto oli 10,1 miljoonaa euroa (9,9), joka oli 4,5 % (5,0) liikevaihdosta. Liikevoitto oli 9,9 miljoonaa euroa (9,9), joka oli 4,4 % (5,0) liikevaihdosta. Pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutos tilikaudella 2021 vaikutti tulosta heikentävästi viimeisellä vuosineljänneksellä 1,0 miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,26 euroa (0,20).

Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoimintasegmenteissä. Vertailukelpoinen liikevoitto parani Ympäristöpalveluissa ja Teollisuuspalveluissa. Kiinteistöpalveluiden liikevoitto heikkeni Suomessa ja Ruotsissa.

### **Vuosi 2021**

Vuoden 2021 liikevaihto oli 812,5 miljoonaa euroa (751,9) ja se kasvoi vertailukaudesta 8,1 %. Orgaaninen kasvu oli 6,6 %. Oikaistu liikevoitto oli 42,4 miljoonaa euroa (39,7), joka oli 5,2 % (5,3) liikevaihdosta. Liikevoitto oli 42,2 miljoonaa euroa (28,2), mikä oli 5,2 % (3,8) liikevaihdosta. Osakekohtainen tulos oli 0,90 euroa (0,50).

Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoimintasegmenteissä. Liikevoitto parani Ympäristöpalveluissa, Teollisuuspalveluissa ja Kiinteistöpalvelut Ruotsissa. Kiinteistöpalvelut Suomessa liikevoitto heikkeni vertailukaudesta.

Konsernin oikaistuun liikevoittoon vaikutti 0,7 miljoonaa euroa negatiivisesti vuoteen 2018 mennessä tapahtuneiden tapaturmien työtapaturmakustannusten realisoiduminen. Vertailukaudesta oikaistua liikevoittoa paransi Suomen työeläkemaksujen määräaikainen alentaminen 2,6 prosenttiyksiköllä 1.5.-31.12.2020, jonka vaikutus oli vuonna 2020 noin 3,8

miljoonaa euroa positiivinen. Muiden vertailukauden kertaluonteisten erien positiivinen nettovaikutus konsernin liiketulokseen oli yhteensä 1,0 miljoonaa euroa. Kyseiset erät eivät sisälly liiketoimintojen tuloksiin. Vertailukauden liikevoittoon vaikutti negatiivisesti Venäjän alasajoon liittynyt 9,0 miljoonan euron kulukirjaus. Pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutos tilikaudella 2021 vaikutti tulosta heikentävästi viimeisellä vuosineljänneksellä 1,0 miljoonaa euroa. Tilikauden tulokseen vaikutti positiivisesti nettorahoituskulujen pienentyminen -3,3 miljoonaan euroon (-4,9). Valuuttakurssierojen vaikutus rahoituskuluihin oli +0,3 miljoonaa euroa (-1,4).

## Avainlukuja

	10-12/2021	10-12/2020	Muutos%	1-12/2021	1-12/2020	Muutos%
Liikevaihto, MEUR	223,5	199,6	12,0	812,5	751,9	8,1
Oikaistu liikevoitto, MEUR	10,1	9,9	1,9	42,4	39,7	6,9
Oikaistu liikevoitto, %	4,5	5,0		5,2	5,3	
Liikevoitto, MEUR	9,9	9,9	0,2	42,2	28,2	49,5
Liikevoitto, %	4,4	5,0		5,2	3,8	
EBITDA, MEUR	23,2	23,5	-1,3	95,1	85,2	11,7
EBITDA, %	10,4	11,8		11,7	11,3	
Voitto ennen veroja, MEUR	9,1	9,1	0,4	39,0	23,3	67,2
Osakekohtainen tulos, EUR	0,26	0,20	30,0	0,90	0,50	79,8
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake, EUR	0,55	0,62	-12,1	0,05	1,15	-96,1
EVA, MEUR	3,0	3,8	-20,3	15,9	3,7	332,4
Oman pääoman tuotto, %				17,1	9,6	
Sijoitettu pääoma, MEUR				406,0	379,2	7,1
Sijoitetun pääoma tuotto, %				10,8	7,5	
Omavaraisuusaste, %				33,7	33,0	
Nettovelkaantumisaste, %				79,4	70,9	

## LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN

### Ympäristöpalvelut

#### Loka-joulukuu

Ympäristöpalveluiden viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 89,9 miljoonaan euroon (72,9). Liikevoitto oli 7,1 miljoonaa euroa (7,6) ja vertailukelpoinen liikevoitto ilman Venäjää parani 7,1 miljoonaan euroon (6,2). Pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutos vaikutti tulosta heikentävästi 0,2 miljoonaa euroa.

#### Vuosi 2021

Ympäristöpalveluiden liikevaihto kasvoi 320,5 miljoonaan euroon (289,4). Liikevoitto kasvoi vertailukaudesta 29,8 miljoonaan euroon (20,0). Vertailukauden lukuun sisältyy Venäjän alasajoon liittynyt 9,0 miljoonan euron kulukirjaus. Ilman Venäjän osuutta Ympäristöpalveluiden liikevoitto parani 29,8 miljoonaan euroon (28,4). Pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutos vaikutti tulosta heikentävästi 0,2 miljoonaa euroa.

Ympäristöpalveluissa jätehuolto- ja kierrätyspalveluiden kysyntä alkoi elpyä toisella vuosineljänneksellä ja säilyi vahvana loppuvuoden. Tilausperusteinen palvelukysyntä sekä kierrätysraaka-aineiden hinnat ja kysyntä palautuivat pandemiaa edeltävälle tasolle kolmannella vuosineljänneksellä. Yritysasiakkaiden määrä kasvoi aktiivisen uusasiakasmyyntin seurauksena. Kesäkuussa tehty Sihvari Oy:n yrityskauppa vahvisti Ympäristöpalveluiden markkina-asemaa

pienissä ja keskisuurissa yritysasiakkaissa. Tuotantokustannuksia kasvatti polttoaineiden voimakas hinnannousu, mikä jatkui koko vuoden.

## **Teollisuuspalvelut**

### **Loka-joulukuu**

Teollisuuspalveluiden viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 28,7 miljoonaan euroon (27,6). Liikevoitto parani 1,7 miljoonaan euroon (1,5). Pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutos vaikutti tulosta heikentävästi 0,6 miljoonaa euroa.

### **Vuosi 2021**

Teollisuuspalveluiden liikevaihto kasvoi 105,1 miljoonaan euroon (101,8). Liikevoitto parani vertailukaudesta 9,2 miljoonaan euroon (7,1). Pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutos vaikutti tulosta heikentävästi 0,6 miljoonaa euroa.

Vaarallisissa jätteissä ja prosessipuhdistuksessa Teollisuuspalveluiden markkina-asema vahvistui vuonna 2021. Vaarallisissa jätteissä volyymit nousivat asteittain tavanomaiselle tasolle vuoden aikana. Panostukset segmenttiosaamiseen näkyivät erityisesti kemianteollisuussegmentissä, missä solmittiin uusia asiakassopimuksia. Projektiliiketoiminnassa osa alkuvuoden rakennushankkeista siirtyi koronaviruspandemian vuoksi, mikä vaikeutti resurssointia ja nosti kustannuksia. Pilaantuneiden maa-alueiden kunnostusprojekteja alkoi vertailuvuotta vähemmän ja hintakilpailu kiristyi. Teollisuuspalveluiden menetelmäkehitys jatkui vahvana. Koronaviruspandemia aiheutti teollisuuden vuosihuoltosykliin muutoksia ja osa alkuvuoteen 2021 suunnitelluista vuosihuolloista siirtyi kolmannelle vuosineljännekselle. Vuosihuoltojen päällekkäisyys kolmannella vuosineljänneksellä vaikeutti resurssien optimointia ja lisäsi tuotantokustannuksia kasvaneen alihankinnan vuoksi.

## **Kiinteistöpalvelut Suomi**

### **Loka-joulukuu**

Kiinteistöpalvelut Suomen viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 63,0 miljoonaan euroon (60,5). Liikevoitto heikkeni 0,6 miljoonaan euroon (1,9). Pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutos vaikutti tulosta heikentävästi 0,1 miljoonaa euroa.

### **Vuosi 2021**

Kiinteistöpalvelut Suomen liikevaihto kasvoi 243,1 miljoonaan euroon (232,3). Liikevoitto heikkeni vertailukaudesta 1,8 miljoonaan euroon (3,2). Pilvipalvelujärjestelyitä koskevan kirjanpitokäsittelyn muutos vaikutti tulosta heikentävästi 0,1 miljoonaa euroa. Vertailukaudella liikevoittoa paransi Suomen työeläkemaksujen määräaikainen alentaminen 2,6 prosenttiyksiköllä 15.-31.12.2020, jonka vaikutus oli vuonna 2020 noin 2,1 miljoonaa euroa positiivinen.

Siivouksessa liiketoiminta kehittyi suotuisasti koko vuoden ja markkina-asema vahvistui. Elintarvikehygieniassa markkina-asema vahvistui Serveco Oy:n yritysoston myötä. Kaupan segmentissä markkina-asema vahvistui ja palvelutarjoama laajeni Spectra Oy:n yritysostolla. Toisella vuosineljänneksellä siivousliiketoiminnassa käynnistettiin Vastuullisemman siivouksen kehitysohjelma, joka sai hyvän vastaanoton asiakkailta. Kehitysohjelman piirissä olevien siivouskohteiden määrä oli vuoden 2021 lopussa 316, ja yli 1000 siivoojaa koulutettiin vuoden aikana vastuullisen siivouksen menetelmien käyttöön.

Suomen kiinteistöhuollon ja kiinteistötekniikan palvelulinjojen suoriutuminen oli heikkoa. Toimenpiteet kustannustehokkuuden parantamiseksi ja organisaatorakenteen selkeyttämiseksi käynnistettiin näissä palvelulinjoissa kolmannen vuosineljänneksen lopulla. Neljä tappiollista toimipistettä lakkautettiin ja kiinteistöhuollon ja -tekniikan palvelulinjat tuotiin yhden johdon alle. Tavoitteena on vähintään 3 miljoonan euron säästöt vuonna 2022. Supistettu toimipisteverkosto parantaa tehokkuutta. Panostuksia jatketaan erityisesti kylmälaitehuoltoon ja energiatehokkuuspalveluihin.

## Kiinteistöpalvelut Ruotsi

### Loka-joulukuu

Kiinteistöpalvelut Ruotsin viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 43,8 miljoonaan euroon (40,0). Liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa (1,5).

### Vuosi 2021

Kiinteistöpalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 149,8 miljoonaan euroon (134,5). Liikevoitto parani vertailukaudesta 3,9 miljoonaan euroon (3,5).

Koronaviruspandemiatilanne oli vaikea ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Pandemiatilanne alkoi helpottua toiselta vuosineljännekseltä alkaen ja markkinaosuus kehittyi suotuisasti. Erityisesti sairaala-asiakkaissa markkina-asema vahvistui neljännellä vuosineljänneksellä uuden merkittävän asiakkuuden myötä. Myös siivous ja elintarvikehygieniapalvelut kasvoivat.

Koronaviruspandemia vaikutti läpi vuoden negatiivisesti lisäpalveluiden kysyntään kuntasektorilla. Isoja kiinteistoteknisiä projekteja käynnistyi vähemmän kuin koronaviruspandemiaa edeltävinä vuosina ja osa projekteista viivästyi maailmanlaajuisesta puolijohdepuolasta johtuen.

## RAHOITUS

Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli 1,7 miljoonaa euroa (44,0). Käyttöpääomaa sitoutui 15,1 miljoonaa euroa (vapautui 2,1). Käyttöpääomaa kasvatti liikevaihdon kasvun seurauksena kasvanut asiakassaatavien määrä. Nettorahavirtaa pienensivät yritysostot, joiden vaikutus oli noin 23 miljoonaa euroa. Vertailukauden rahavirtaan vaikutti positiivisesti käyttöomaisuuskiinteistön myynti.

Korollista vierasta pääomaa oli kauden lopussa 195,6 miljoonaa euroa (186,7). Korolliset nettovelat olivat 167,1 miljoonaa euroa (136,5). Pitkäaikaisten lainojen keskiporko ilman IFRS 16 -velkoja korkosuojaukset huomioiden oli 1,1 % (1,3).

100,0 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli kauden lopussa käytössä 0,0 miljoonaa euroa (15,0). 30,0 miljoonan euron kommitoitu luottolimiitti oli vertailukauden tapaan käyttämättä. Kolmannen vuosineljänneksen aikana yhtiö nosti 25 miljoonan euron pankkilainan yrityskauppojen rahoittamiseksi.

Nettorahoituskulut olivat -3,3 miljoonaa euroa (-4,9). Valuuttakurssimuutosten vaikutus nettorahoituskuluihin oli 0,3 miljoonaa euroa (-1,4). Nettorahoituskulut olivat 0,4 % (0,7) liikevaihdosta.

Omavaraisuusaste oli 33,7 % (33,0) ja nettovelkaantumisaste 79,4 % (70,9). Likvidit varat olivat kauden lopussa 28,6 miljoonaa euroa (50,2). Eräntyneet myyntisaamiset tai luottotappiot eivät ole kasvaneet pandemian aikana.

## VAROJENJAKO

18.3.2021 pidetty yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2020 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,40 euroa osakkeelta. Osinko, yhteensä 15,2 miljoonaa euroa, maksettiin osakkeenomistajille 29.3.2021.

## INVESTOINNIT

Vuoden 2021 bruttoinvestoinnit olivat 72,3 miljoonaa euroa (48,2). Yrityskauppojen osuus investoinneista oli noin 31 miljoonaa euroa. Muut investoinnit koostuivat pääasiassa kone- ja kalustohankinnoista sekä investoinneista tietojärjestelmiin ja rakennuksiin.

## VASTUULLISUUS

### Ympäristövastuu

L&T:n tuottamat ilmastohyödyt asiakkaalle

	2021	2020	Tavoite	Tavoite saavutettava
Hiilikädenjälki (tCO2-ekv.)	1 103 000	1 230 000	liikevaihtoa nopeampi kasvu	

Hiilikädenjälki kuvaa tuotteen, prosessin tai palvelun ilmastohyötyjä eli päästövähennyspotentiaalia käyttäjälle. L&T:n hiilikädenjälki pienentää asiakkaan hiilijalanjälkeä. Palvelumme tuottivat asiakkaille päästövähennyksiä, jotka muodostuivat mm. asiakkaiden korvattua neitseellisiä raaka-aineita kierrätysraaka-aineilla ja fossiilisia polttoaineita bio- ja kierrätyspolttoaineilla.

Kierrätysaste ja materiaalien hyödyntäminen

	2021	2020	Tavoite	Tavoite saavutettava
L&T:n hallussa olevien materiaalivirtojen kierrätysaste	58,4 %	58,6 %	60 %	2024

Kierrätysaste on asiakkaidemme kierrätysasteiden painotettu keskiarvo. Se pitää sisällään myös sellaiset materiaalit, joiden kierrättäminen ei ole vielä mahdollista. Etsimme aktiivisesti uusia materiaalivirtoja, joiden jalostusarvoa pystymme kasvattamaan uudelleenkäyttö- ja kierrätysasteen nostamiseksi. Raportointi kattaa yritysasiakkailta kerätyt yhdyskuntajätteet, vaaralliset jätteet, teollisuuden jätteet ja rakennusjätteet Suomessa. Raportoinnin ulkopuolelle on rajattu lietteet, pilaantuneet maa-ainekset ja tuhkat.

Tieteellisten päästövähennystavoitteiden edistyminen vuoden 2018 lähtötasosta

	2021	2020	Tavoite	Tavoite saavutettava
Hiilijalanjälki (tCO2-ekv.)	37 100	36 700		
Hiilijalanjälki-intensiteetti (gCO2-ekv./km)	767	818	476	2030

L&T:n strategisena tavoitteena on puolittaa oman toimintansa hiilijalanjälki vuoteen 2030 mennessä ja vähentää toimitusketjustaan aiheutuvia epäsuoria päästöjä. Asetettu päästövähennystavoite on saanut Science Based Target -aloitteen validoinnin. Tavoitteen toteutumista edistetään siirtymällä liikenteessä päästöttömiin teknologioihin ja polttoaineisiin sekä suosimalla kiinteistöissä uusiutuvaa energiaa. Vuoden 2021 aikana L&T hankki 57 sähkökäyttöistä pakettiautoa ja biokaasukäyttöisten raskaiden ajoneuvojen määrä nousi 32:een (10).

## Sosiaalinen vastuu

### Kokonaistapaturmataajuus

	2021	2020	Välitavoite	Välitavoite saavutettava
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)	24	24	20	2024

L&Y poistaa vaaratekijöitä ja parantaa omaa, asiakkaidensa ja muiden sidosryhmiensä turvallisuutta tehokkailla ennakoiduilla toimenpiteillä, kuten riskinarvioinneilla ja turvallisuushavainnoilla sekä turvallisuuskävelyillä ja -tuokioilla.

### Työhyvinvointi

	2021	2020	Välitavoite	Välitavoite saavutettava
Terveysprosentti Suomi (osuus henkilöstöstä vailla sairauslomapäiviä)	45	50	45	2024
Sairauspoissaolot Suomi (%)	5,0	4,7	4,5	2024

Vuonna 2021 henkilöstön sairastavuus oli matalalla tasolla vuoden 2021 viimeiseen kuukauteen asti. Koronaviruksen omikron-muunnos lisäsi sairastavuutta joulukuussa.

## Ajankohtaista vastuullisuudesta

Lassila & Tikanoja saavutti Leadership-tason "A-" -luokituksen ilmastotoiminnastaan CDP:n arvioinnissa. Suomessa Leadership-tason luokituksen sai 12 yritystä L&T:n lisäksi.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstömäärä oli vuonna 2021 kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin 7 319 (7 197). Kauden lopussa palveluksessa oli koko- ja osa-aikaisia yhteensä 8 171 (8 139) henkilöä. Heistä työskenteli Suomessa 7 003 (6 673) ja muissa maissa 1 168 (1 466) henkilöä.

## VOITONJAKOEHDOTUS

Lassila & Tikanoja Oyj:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 67 190 797,35 euroa, josta tilikauden voitto on 13 253 020,79 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta jakokelpoisten varojen määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa tilikaudelta 2021 maksetaan 0,46 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 21.3.2022 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 28.3.2022.

Maksun täsmäytyspäivänä 21.3.2022 yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Varojenjakoehdotuksen tekemispäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 38 112 478 kappaletta, joten osingon kokonaismäärä olisi 17 531 739,88 euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,90 euroa. Ehdotettu osinko 0,46 euroa on 51,0 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Lassila & Tikanojan vuosikertomus, joka sisältää toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2021, julkaistaan helmikuussa viikolla 8 osoitteessa [www.lt.fi/fi/sijoittajat](http://www.lt.fi/fi/sijoittajat).

## **OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA**

### **Vaihto ja kurssi**

Yhtiön osakkeita vaihdettiin vuoden 2021 aikana 9,6 miljoonaa kappaletta, mikä on 25,2 % (32,2) ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 137,6 miljoonaa euroa (166,1). Osakkeen ylin kurssi oli 16,10 euroa ja alin 12,82 euroa. Päätöskurssi oli 13,44 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli kauden lopussa 512,2 miljoonaa euroa (573,9).

### **Omat osakkeet**

Yhtiön hallussa oli tilikauden lopussa 686 396 omaa osaketta, jotka edustavat 1,8 % kaikista osakkeista ja äänistä.

### **Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä**

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 19 399 437 euroa ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa 38 112 478 osaketta. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön hallussa olevia osakkeita oli 38 111 312 osaketta.

### **Osakkeenomistajat**

Yhtiöllä oli kauden lopussa 23 087 (20 731) osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 9,6 % (10,1) osakekannasta.

### **Hallituksen valtuutukset**

Lassila & Tikanoja Oyj:n 18.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallitus on valtuutettu hankkimaan enintään 2 000 000 kappaletta (5,2 % koko osakemäärästä) yhtiön omia osakkeita. Hankkimisvaltuutus on voimassa 18 kuukautta.

Hallitus on valtuutettu päättämään uusien tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevien osakkeiden annista osakeannilla ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 osaketta, joka on 5,2 % koko osakemäärästä. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta.

## **YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

18.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2020 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2020 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,40 euroa osakkeelta, yhteensä 15,2 miljoonaa euroa. Osingon maksupäiväksi päätettiin 29.3.2021.



Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Hallitukseen valittiin uudelleen seuraavan yhtiökokouksen loppuun saakka Heikki Bergholm, Teemu Kangas-Kärki, Laura Lares, Sakari Lassila, Laura Tarkka ja Pasi Tolppanen sekä uutena jäsenenä Jukka Leinonen.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka ilmoitti nimeävänsä KHT Leenakaisa Winbergin yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin pörssitiedotteella 18.3.2021.

## HALLITUS

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen jäsenet ovat Heikki Bergholm, Teemu Kangas-Kärki, Laura Lares, Sakari Lassila, Jukka Leinonen, Laura Tarkka ja Pasi Tolppanen. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Heikki Bergholmin ja varapuheenjohtajaksi Sakari Lassilan.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Sakari Lassila ja jäseniksi Teemu Kangas-Kärki, Laura Lares ja Jukka Leinonen. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Heikki Bergholm ja jäseniksi Laura Tarkka ja Pasi Tolppanen.

## Pitkän aikavälin tavoitteet

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus hyväksyi lokakuussa yhtiön päivitetyt tavoitteet strategiakaudelle 2022-2026 ja vahvisti strategian toimeenpanon jatkon. Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle säilyvät ennallaan. Vastuullisuus- ja sidosryhmätavoitteissa nostettiin tavoitetasoa ja päivitettiin mittareita, jotta strategian etenemisen seuranta olisi entistä selkeämpää.

### Taloudelliset tavoitteet

Mittari	Tavoite
Liikevaihdon kasvu, %	5 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	15 %
Nettovelkaantumisaste, %	Alle 125 %

### Vastuullisuus- ja sidosryhmätavoitteet

Mittari	Tavoite
Palveluiden suosittelu, NPS	> 50 vuoteen 2026 mennessä
Henkilöstön suosittelu, eNPS	> 50 vuoteen 2026 mennessä
Hiilikädenjälki	Kasvaa liikevaihtoa nopeammin
Hiilijalanjälki	-50 % vuoteen 2030 mennessä suhteessa vuoteen 2018

Vastuullisuus- ja sidosryhmätavoitteiden toteutumista seurataan osana yhtiön kvartaali- ja vuosiraportointia.

Lassila & Tikanoja ei pidä pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita markkinaohjeistuksena yhdellekään vuodelle.

## **TILIKAUDEN KESKEISET TAPAHTUMAT**

27.7.2021 yhtiö julkaisi positiivisen tulosvaroituksen ja kertoi parantavansa näkymiään liikevaihdon osalta vuodelle 2021. Vuoden 2021 liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja oikaistun liikevoiton olevan samalla tasolla tai parempi edellisvuoteen verrattuna.

30.7.2021 Lassila & Tikanojan Kiinteistöpalvelut Suomen toimialajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin 30.7.2021 alkaen eMBA Antti Niitynpää. Aiemmin tehtävässä toiminut Tuomas Mäkipeska irtisanoutui ja jatkoi uraansa yhtiön ulkopuolisissa tehtävissä.

17.9.2021 yhtiö tiedotti Lassila & Tikanoja Oyj:n nimitystoimikunnan kokoonpanon. Lassila & Tikanojan kolme suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat oikeutettuja nimeämään edustajan Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan, ovat osakkeenomistajaryhmä, (Chemec Oy, CH-Polymers Oy, Maijala Eeva, Maijala Hannele, Maijala Heikki, Maijala Juhani, Maijala Juuso, Maijala Miikka, Maijala Mikko, Maijala Roope ja Maijala Tuula), Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö ja Evald ja Hilda Nissin Säätiö. Edustajikseen Lassila & Tikanojan nimitystoimikuntaan nämä osakkeenomistajat ovat valinneet Miikka Maijalan, Patrick Lapveteläisen ja Juhani Lassilan. Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Heikki Bergholm toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunnan puheenjohtaja on Patrick Lapveteläinen.

## **TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

12.1.2022 yhtiö tiedotti, että Lassila & Tikanojan varsinaisen yhtiökokouksen 12.3.2020 perustama osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää ehdotuksena 17.3.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksessa olisi kuusi (6) jäsentä. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan nykyisistä jäsenistä Teemu Kangas-Kärki, Laura Lares, Sakari Lassila, Jukka Leinonen, Laura Tarkka ja Pasi Tolppanen.

Hallituksen nykyisistä jäsenistä hallituksen puheenjohtaja Heikki Bergholm on ilmoittanut, ettei hän ole enää käytettävissä hallituksen jäseniä valittaessa. Ehdotetut henkilöt ovat saattaneet yhtiön tietoon, että mikäli he tulevat valituiksi, he tulevat valitsemaan hallituksen puheenjohtajaksi Jukka Leinosen ja varapuheenjohtajaksi Sakari Lassilan.

## **LÄHIAIKOJEN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Koronaviruksen rajoittamiseksi annettujen viranomais määräysten ja -suositusten sekä niiden aiheuttamien asiakaskohtaisten tuotannonrajoitus- ja sopeutustoimenpiteiden ennakoidaan aiheuttavan häiriöitä palveluiden tuottamiseen myös vuoden 2022 aikana. Koronaviruksen aiempia herkemmin tarttuvat muunnokset voivat lisätä sairauspoissaolojen määrää, mikä voi aiheuttaa häiriöitä L&T:n palvelutuotantoon.

Öljyn hinnanmuutokset vaikuttavat sekä polttoainekustannuksiin että öljypohjaisten uusioraaka-aineiden, kuten uusiomuovin sekä regeneroitavan voiteluöljyn hintaan.

Yhtiössä on käynnissä useita toiminnanohjausjärjestelmien uudistushankkeita. Järjestelmien käyttöönottoon ja toimintamallin vakiinnuttamiseen liittyvät väliaikaiset ylimääräiset kustannukset voivat heikentää yhtiön tulosta.

Työvoiman saatavuushaasteet voivat nostaa tuotantokustannuksia.

Lisätietoja Lassila & Tikanojan riskeistä ja riskienhallinnasta esitetään vuoden 2021 vuosikertomuksessa sekä hallituksen toimintakertomuksessa ja konsernitilinpäätöksessä.

## **Näkymät vuodelle 2022**

Yhtiö arvioi koronaviruksen omikron-muunnoksen vaikutusten heikentävän konsernin tulosta ensimmäisellä vuosineljänneksellä asiakaskohteiden supistaessa toimintaansa viranomaisrajoitusten vuoksi ja henkilöstön sairauspoissaolojen kasvaessa.

Vuoden 2022 liikevaihdon ja oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna.

Helsinki 26.1.2022

LASSILA & TIKANOJA OYJ

Hallitus  
Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

## TUNNUSLUVUT

	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
Osakekohtainen tulos, EUR	0,26	0,20	0,90	0,50
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,26	0,20	0,90	0,50
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake, EUR	0,55	0,62	0,05	1,15
EVA, MEUR *	3,0	3,8	15,9	3,7
Oikaistu liikevoitto, MEUR **	10,1	9,9	42,4	39,7
Liikevoitto, MEUR	9,9	9,9	42,2	28,2
Bruttoinvestoinnit, MEUR	18,3	15,4	72,3	48,2
Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	13,3	13,6	52,9	57,0
Oma pääoma/osake, EUR			5,52	5,05
Osinko/osake, EUR ***			0,46	0,40
Osinko/tulos, %			51,0	79,7
Efektiiivinen osinkotuotto, %			3,4	2,7
Hinta/voittosuhte (P/E)			14,9	30,0
Oman pääoman tuotto, %			17,1	9,6
Sijoitettu pääoma, MEUR			406,0	379,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %			10,8	7,5
Omavaraisuusaste, %			33,7	33,0
Nettovelkaantumisaste, %			79,4	70,9
Korolliset nettovelat, MEUR			167,1	136,5
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin			7 319	7 197
Henkilöstö, koko- ja osa-aikaiset yhteensä kauden lopussa			8 171	8 139
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl				
keskimäärin kauden aikana			38 111	38 103
kauden lopussa			38 112	38 105
keskimäärin kauden aikana, laimennettu			38 127	38 118

\* EVA = liikevoitto - sijoitetulle pääomalle (vuosineljännesten keskiarvo) laskettu kustannus. WACC: 2021 6,72 %, 2020 6,64 %

\*\* Oikaistu liikevoitto = liikevoitto + / - vertailtavuuteen vaikuttavat erät

\*\*\* 2021 Hallituksen esitys

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liikevaihto</b>	223,5	199,6	812,5	751,9
Liiketoiminnan muut tuotot	1,5	0,7	3,8	9,3
Varaston muutos	-2,6	-0,1	-0,9	8,7
Materiaalit ja palvelut	-80,9	-71,7	-281,7	-263,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-89,7	-80,1	-342,6	-315,1
Liiketoiminnan muut kulut	-28,5	-24,8	-95,9	-105,6
Poistot ja arvonalentumiset	-13,3	-13,6	-52,9	-57,0
<b>Liikevoitto</b>	9,9	9,9	42,2	28,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,8	-0,8	-3,3	-4,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Tulos ennen veroja</b>	9,1	9,1	39,0	23,3
Tuloverot	0,8	-1,4	-4,6	-4,3
<b>Tilikauden tulos</b>	10,0	7,7	34,4	19,0
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille	10,0	7,7	34,4	19,1
Määräysvallattomille omistajille	-	0,0	-	-0,1
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>				
Osakekohtainen tulos, EUR	0,26	0,20	0,90	0,50
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,26	0,20	0,90	0,50

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
<b>Tilikauden tulos</b>	10,0	7,7	34,4	19,0
<b>Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi</b>				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi</b>				
Suojausrahasto, käyvän arvon muutos	0,1	0,0	0,3	0,1
Muuntoerot	-0,7	3,8	-1,6	2,9
Tulosvaikutteiseksi siirretyt muuntoerot	-	-0,0	-	2,6
Muuntoerot määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-0,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-0,6	3,8	-1,3	5,4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-0,6	3,7	-1,4	5,4
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	9,3	11,4	33,0	24,4
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	9,3	11,5	33,0	24,6
Määräysvallattomille omistajille	-	-0,1	-	-0,2

# KONSERNITASE

MEUR	12/2021	12/2020
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	172,1	154,0
Muut aineettomat hyödykkeet	32,5	28,9
	<hr/>	<hr/>
	204,6	182,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	153,0	139,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	69,8	70,9
	<hr/>	<hr/>
	222,8	210,7
Muut pitkäaikaiset varat		
Laskennalliset verosaamiset	5,6	4,5
Muut saamiset	2,2	1,3
	<hr/>	<hr/>
	7,8	5,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<hr/>	<hr/>
	435,2	399,4
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	5,9	30,7
Myyntisaamiset	86,8	82,9
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	22,8	19,4
Tuloverosaamiset	7,3	3,1
Muut saamiset	10,4	10,9
Rahavarat	28,6	50,2
	<hr/>	<hr/>
	161,8	197,2
Myytäväksi luokitellut omaisuuserät	38,3	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	200,0	197,2
<b>Varat yhteensä</b>	<hr/>	<hr/>
	635,3	596,6

# KONSERNITASE

MEUR	12/2021	12/2020
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	19,4	19,4
Muut rahastot	-6,3	-5,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	0,6	0,6
Kertyneet voittovarot	196,7	177,5
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>210,4</b>	<b>192,6</b>
<b>Velat</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	30,2	28,3
Eläkeveloitteet	1,4	1,4
Varaukset	8,1	7,1
Rahoitusvelat	175,8	155,4
Muut velat	0,1	0,1
	215,5	192,3
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	19,9	31,3
Ostovelat ja muut velat	172,3	177,7
Tuloverovelat	3,3	0,3
Varaukset	2,7	2,4
	198,1	211,8
Myytäväksi luokitellut velat	11,2	-
<b>Velat yhteensä</b>	<b>424,9</b>	<b>404,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>635,3</b>	<b>596,6</b>



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	34,4	19,0
<b>Oikaisut</b>		
Verot	4,6	4,3
Poistot ja arvonalentumiset	52,9	57,0
Rahoitustuotot ja -kulut	3,3	4,9
Kiinteistön myyntivoitto	-	-5,7
Venäjän toimintojen alasajon vaikutus	-2,1	8,9
Muut	-2,2	0,7
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	90,9	89,0
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-12,1	0,6
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,9	-9,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-1,0	10,7
Käyttöpääoman muutos	-15,1	2,1
Maksetut korot	-3,7	-3,9
Saadut korot	0,3	0,4
Maksetut verot	-6,7	-4,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	65,6	83,0
<b>Investointien rahavirta</b>		
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla/ kauppahinnan oikaisu	-23,2	-1,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-42,3	-45,0
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	1,7	7,5
Muiden pitkäaikaisten saamisten ja sijoitusten muutos	-0,1	0,1
<b>Investointien nettorahavirta</b>	-63,9	-39,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen</b>	1,7	44,0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	40,0	35,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-55,0	-20,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	25,0	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	0,1
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-18,1	-16,2
Maksetut osingot	-15,2	-35,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	-23,4	-36,2
<b>Likvidien varojen nettomuutos</b>	-21,7	7,8
Likvidit varat tilikauden alussa	50,2	41,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,0	0,6
<b>Likvidit varat taseessa tilikauden lopussa</b>	28,6	50,2

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MEUR	Osake- pääoma	Muunto- erot	Suojaus- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Emo- yhtiön omista- jille kuuluva oma pääoma	Määräys- vallat- tomien omista- jien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	19,4	-9,7	-0,7	0,6	193,2	202,8	0,2	203,0
Laaja tulos								
Tilikauden tulos					19,1	19,1	-0,1	19,0
Muut laajan tuloksen erät		5,4	0,1		-0,0	5,4	-0,1	5,4
Laaja tulos yhteensä		5,4	0,1		19,1	24,6	-0,2	24,4
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeperusteiset etuudet				-	0,2	0,2		0,2
Maksetut osingot					-35,0	-35,0		-35,0
Palautuneet osingot					0,0	0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-	-34,9	-34,9		-34,9
Muut muutokset					0,0	0,0		0,0
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	19,4	-4,3	-0,7	0,6	177,5	192,6	-	192,6
Laaja tulos								
Tilikauden tulos					34,4	34,4	-	34,4
Muut laajan tuloksen erät		-1,6	0,3		-0,0	-1,4	-	-1,4
Laaja tulos yhteensä	-	-1,6	0,3	-	34,3	33,0	-	33,0
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeperusteiset etuudet					0,0	0,0		0,0
Maksetut osingot					-15,2	-15,2		-15,2
Palautuneet osingot					0,0	0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-	-15,2	-15,2	-	-15,2
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	19,4	-5,9	-0,4	0,6	196,7	210,4	-	210,4

## LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34, Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olleita IFRS-standardeja ja -tulkintoja sekä 1.1.2021 voimaan tulleita uusia ja muutettuja säännöksiä. Tilinpäätöstiedotteessa esitettäviä tietoja ei ole tilintarkastettu.

IFRS tulkintakomitea julkaisi vuoden 2021 maaliskuussa agendapäätöksen ”Configuration or Customisation costs in a Cloud Computing Arrangement”, joka käsittelee kysymystä, miten konfiguroinnista ja räätälöinnistä aiheutuvia menoja tulee käsitellä pilvipalveluna tuotetun ohjelmiston osalta (Software as a Service-järjestely). Tulkintakomitean agendapäätökset eivät muuta IFRS-sääntelyn vaatimuksia, vaan niiden tarkoituksena on selkeyttää voimassa olevien standardien soveltamista.

Agendapäätöksen johdosta konserni kävi läpi ja analysoi aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kirjatut erät ja käynnissä olevat pilvipalveluiden käyttöönottohankkeet. Analyysissä käytiin ensin läpi, onko kyseessä pilvipalvelu vai selkeä on-premise-ratkaisu hyödyntäen IFRS tulkintakomitean aikaisempaa, vuonna 2019 annettua ohjeistusta. Pilvipalveluiksi tunnistettujen hankkeiden osalta analysoitiin tarkemmin, muodostuuko hankkeesta IAS 38:n mukainen erillinen aineeton hyödyke, johon L&T:llä on määräysvalta ja jonka tuottamaan vastaiseen taloudelliseen hyötyyn vain L&T:llä on oikeus. Mikäli todettiin, että aineetonta hyödykettä ei muodostu ja kyseessä on palvelusopimus, tarkasteltiin sitä, ovatko konfigurointi- ja räätälöintimenot erotettavissa varsinaisesta pilvipalvelusta.

Analyysin perusteella konserni täsmensi pilvipalveluiden käyttöönottomenoihin sovellettavia laatimisperiaatteitaan. Pilvipalveluiksi tunnistettujen hankkeiden osalta konfigurointi- ja räätälöintimenot, jotka eivät ole erotettavissa varsinaisesta pilvipalvelusta, kirjataan ennakkomaksuksi taseeseen ja jaksotetaan kuluksi pilvipalvelun todennäköisen keston aikana. Pilvipalvelusta erotettavissa olevat konfigurointi- ja räätälöintimenot kirjataan kuluksi.

Analyysin perusteella laatimisperiaatteiden täsmennyksellä ei olisi ollut olennaista vaikutusta aikaisempien raportointikausien tulokseen tai tasearvoihin. Vuoden 2021 viimeiselle neljännekselle konserni kirjasi taseen muista aineettomista hyödykkeistä 1,0 miljoonaa euroa tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Yhteensä 1,6 miljoonaa euroa luokiteltiin muista aineettomista hyödykkeistä taseen ennakkomaksuihin. Tuloslaskelmassa luokiteltiin yhteensä 0,5 miljoonaa euroa poistoista liiketoiminnan muihin kuluihin. Analyysi on tehty johdon parhaan arvion mukaan perustuen tulkintakomitean ohjeistukseen. Konserni tarkentaa kirjauskäytäntöään jatkossakin, mikäli markkinakäytäntö agendapäätöksen tulkinnan suhteen muuttuu. Tämä voi johtaa joidenkin jo aktivoitujen menojen kirjaamiseen tulosvaikutteisesti tulevina tilikausina.

Millään muulla tilikauden 2021 aikana sovellettavaksi tulleella uudella standardilla, standardin muutoksella tai tulkinnalla ei katsota olleen olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.

Raportoitavat vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat EVA, liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake, Bruttoinvestoinnit, EBITDA ja oikaistu liikevoitto. Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty tämän tilinpäätöstiedotteen lopussa.

Tarkempaa tietoa laskentaperiaatteista löytyy Lassila & Tikanoja Oyj:n konsernitiilinpäätöksestä 31.12.2020.

## KORONAVIRUSPANDEMIAN VAIKUTUKSET TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIIN

Konsernissa on johdon toimesta seurattu tarkasti koronaviruspandemiasta aiheutuneita vaikutuksia ja kartoitettu mahdollisia vaikutuksia ennusteeseen ja tase-erien arvostusperiaatteisiin. Koronaviruksen rajoittamiseksi annettujen viranomais määräysten ja -suositusten sekä niiden aiheuttamien asiakaskohtaisten tuotannonrajoitus- ja sopeutustoimenpiteiden ennakoidaan aiheuttavan häiriöitä palveluiden tuottamiseen myös vuoden 2022 aikana. Koronaviruksen aiempia herkemmin tarttuvat muunnokset voivat lisätä sairauspoissaolojen määrää, mikä voi aiheuttaa häiriöitä L&T:n palvelutuotantoon. Johdon seurannan ja arvioiden perusteella koronaviruspandemian vaikutusten on kuitenkin todettu olevan kohtuullisia ja lyhytkestoisia kohdistuen meneillään olevaan tilikauteen, eikä tämän hetkisen tiedon mukaiset vaikutukset ole johtaneet tarpeeseen muuttaa tulevia pitkän aikavälin ennusteita.

Tilikauden 2021 viimeisellä neljänneksellä laaditun liikearvotestauksen herkkyyksianalyysin perusteella käyttöarvo suhteessa kirjanpitoarvoon ylittyi selkeästi kaikissa rahavirtaa tuottavissa yksiköissä. Tarkastelun perusteella tulevien rahavirtaennusteiden säilyessä ennallaan mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä kasvuoletuksissa ja diskonttokoron määrityksissä ei voisi saada aikaan sitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon. Koronaviruspandemian tämän hetkisiä taloudellisia vaikutuksia analysoimalla niillä ei nähdä olevan vaikutusta testauslaskennassa käytettyihin tuleviin rahavirtaennusteisiin.

Vuokrasopimuskannan seurannassa ei ole havaittu koronaviruspandemiasta johtuvaa muutosta kannan suuruuteen tai keston. Näin ollen käyttöoikeusomaisuuserässä ei ole todettu tarvetta erän uudelleenarvostukselle.

Konsernissa on koronaviruspandemian aikana seurattu viikkotasolla asiakassaattavia. Koronaviruspandemian seurauksena erääntyneet asiakassaattavat eivät ole kasvaneet eikä ikäjakauma-analyysissä ole todettu negatiivista vaikutusta saatavien kiertonopeuteen. Konsernissa ei ole katsottu näin ollen tarpeelliseksi muuttaa ennakoidun luottotappiovarauksen määrittelyperusteita.

Konsernin rahoitusasema on hyvä, eikä koronaviruspandemialla odoteta tällä hetkellä käytettävissä olevan tiedon perusteella olevan negatiivista vaikutusta rahoitusasemaan.

## VENÄJÄN TOIMINTOJEN ALASAJON VAIKUTUS

Lassila & Tikanoja tiedotti 24.4.2020 pörssitiedotteella Venäjän operaatioidensa alasajosta vuoden 2020 aikana. Venäjän valtion vuoden 2019 jätehuoltouudistuksen seurauksena yhtiön toiminta-alue Venäjällä tuli kahden operaattorin vastuulle. Yhtiö sai huhtikuussa 2020 tiedon, että toinen operaattoreista oli ottamassa myös jätteiden kuljetuksen itselleen, mikä tulisi leikkaamaan yli puolet Lassila & Tikanojan Venäjän liikevaihdosta syyskuun alkuun mennessä.

Venäjän liiketoiminnan lakkauttamispäätöksen yhteydessä yhtiön johto arvioi Venäjän tase-erien arvon olennaisesti alentuneen niin, että tase-erien realisoinnilla pystytään ainoastaan kattamaan Venäjän tytäryhtiöiden velat. Tämän arvion perusteella yhtiö kirjasi puolivuotiskatsauksessaan 30.6.2020 tase-eristä yhteensä 8,0 miljoonan euron alaskirjauksen. Lisäksi Venäjän toimintaan liittyvä kumulatiivinen muuntoero, -2,6 miljoonaa euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan tulosvaikutteisesti, koska tase-erien arvonalentumisen ja alasajon toimenpiteiden seurauksena jäljelle jäävän toiminnan vaikutuksen arvioitiin olevan konsernin kannalta epäolennainen. Toimintojen alasajon kustannuksiin liittyen kirjattiin lisäksi varaus 0,3 miljoonaa euroa, joka esitettiin taseen lyhytaikaisissa varauksissa. Vuoden 2020 kahden viimeisen neljänneksen aikana alasajon vaikutuksia oikaistiin tulosvaikutteisesti +1,9 miljoonaa euroa. Alasajosta aiheutunut kulu, kokonaisuudessaan 8,9 miljoonaa euroa, kirjattiin tuloslaskelmalla liiketoiminnan muihin kuluihin vuonna 2020.

Vuoden 2021 aikana alasajon vaikutuksia oikaistiin tulosvaikutteisesti +2,1 miljoonaa euroa. Toukokuussa 2021 L&T myi omistuksensa The Russian-Finnish Company Ecosystem LLC:stä paikalliselle operaattorille. Joulukuussa 2021 L&T myi L&T LLC:n yhtiön toimivalle johdolle.

### Alasajon vaikutus tilikauden tulokseen

MEUR	1-12/2021	1-12/2020
Alkuperäinen alaskirjaus	-	-10,8
Muutos	2,1	1,9
Alasajon vaikutus yhteensä	2,1	-8,9

### MEUR Alaskirjaus 6/2020

#### Pitkäaikaiset varat

Aineettomat hyödykkeet	-0,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-3,2
Muut pitkäaikaiset varat	-0,3

#### Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	-0,2
Myyntisaamiset	-3,3
Muut saamiset	-0,9

#### Varat yhteensä -8,0

#### Oma pääoma

Muut rahastot	2,6
Tilikauden tulos	-10,8

#### Velat

Pitkäaikaiset velat	
Laskennalliset verovelat	0,0

Lyhytaikaiset velat	
Varaukset	0,3

#### Velat yhteensä 0,3

#### Oma pääoma ja velat yhteensä -8,0

## SEGMENTTITIEDOT

### Liikevaihto

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	Muutos %	1-12/2021	1-12/2020	Muutos %
Ympäristöpalvelut	89,9	72,9	23,3	320,5	289,4	10,8
Teollisuuspalvelut	28,7	27,6	4,2	105,1	101,8	3,2
Kiinteistöpalvelut Suomi	63,0	60,5	4,1	243,1	232,3	4,7
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	43,8	40,0	9,4	149,8	134,5	11,3
Eliminoinnit	-2,0	-1,4		-6,1	-6,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>223,5</b>	<b>199,6</b>	<b>12,0</b>	<b>812,5</b>	<b>751,9</b>	<b>8,1</b>

### Liikevoitto

MEUR	10-12/2021	%	10-12/2020	%	1-12/2021	%	1-12/2020	%
Ympäristöpalvelut	7,1	7,9	7,6	10,5	29,8	9,3	20,0	6,9
Teollisuuspalvelut	1,7	5,9	1,5	5,6	9,2	8,7	7,1	7,0
Kiinteistöpalvelut Suomi	0,6	1,0	1,9	3,2	1,8	0,7	3,2	1,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	1,3	3,1	1,5	3,8	3,9	2,6	3,5	2,6
Konsernihallinto ja muut *	-0,8		-2,7		-2,4		-5,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>9,9</b>	<b>4,4</b>	<b>9,9</b>	<b>5,0</b>	<b>42,2</b>	<b>5,2</b>	<b>28,2</b>	<b>3,8</b>

### EBITDA

MEUR	10-12/2021	%	10-12/2020	%	1-12/2021	%	1-12/2020	%
Ympäristöpalvelut	13,6	15,2	14,1	19,3	56,5	17,6	45,6	15,8
Teollisuuspalvelut	4,3	14,8	4,4	15,9	18,6	17,7	17,3	17,0
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,7	4,3	3,1	5,1	11,0	4,5	13,5	5,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	3,2	7,4	2,7	6,8	10,4	6,9	8,4	6,2
Konsernihallinto ja muut *	-0,6		-0,8		-1,2		0,4	
<b>Yhteensä</b>	<b>23,2</b>	<b>10,4</b>	<b>23,5</b>	<b>11,8</b>	<b>95,1</b>	<b>11,7</b>	<b>85,2</b>	<b>11,3</b>

\* Erä Konsernihallinto ja muut sisältää vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä käyttöomaisuuskiinteistön myynnistä kirjatun myyntivoiton 5,7 miljoonaa euroa.

## Muut segmenttitiedot

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
<b>Investoinnit</b>				
Ympäristöpalvelut	7,6	5,7	41,7	23,7
Teollisuuspalvelut	7,1	4,5	14,5	17,4
Kiinteistöpalvelut Suomi	3,3	3,4	13,6	5,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,5	0,6	1,8	1,5
Konsernihallinto ja muut	-0,2	1,3	0,6	0,6
Yhteensä	18,3	15,4	72,3	48,2
<b>Poistot</b>				
Ympäristöpalvelut	6,5	6,5	26,7	25,6
Teollisuuspalvelut	2,6	2,9	9,4	10,2
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,1	1,2	9,1	10,3
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	1,9	1,2	6,5	4,9
Konsernihallinto ja muut **	0,2	1,9	1,2	6,1
Yhteensä	13,3	13,6	52,9	57,0

\*\* Erä Konsernihallinto ja muut sisältää vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä kirjattuja arvonalennuksia yhteensä 4,1 miljoonaa euroa ja vuoden 2020 kolmannen vuosineljänneksen aikana kirjattuja arvonalennuksia yhteensä 0,6 miljoonaa euroa.

MEUR	12/2021	12/2020
<b>Varat</b>		
Ympäristöpalvelut	314,5	263,8
Teollisuuspalvelut	110,5	103,5
Kiinteistöpalvelut Suomi	83,9	86,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	94,5	86,4
Konsernihallinto ja muut	32,0	56,8
<b>Yhteensä</b>	<b>635,3</b>	<b>596,6</b>
<b>Velat</b>		
Ympäristöpalvelut	89,1	83,5
Teollisuuspalvelut	42,3	40,2
Kiinteistöpalvelut Suomi	55,4	53,3
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	27,4	27,8
Konsernihallinto ja muut	210,7	199,2
<b>Yhteensä</b>	<b>424,9</b>	<b>404,0</b>
<b>Sijoitettu pääoma</b>		
Ympäristöpalvelut	225,3	180,3
Teollisuuspalvelut	68,2	63,3
Kiinteistöpalvelut Suomi	28,4	32,7
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	67,1	58,6
Konsernihallinto ja muut	17,0	44,3
<b>Yhteensä</b>	<b>406,0</b>	<b>379,2</b>

#### Siltalaskelma täsmennyksistä

Johto on tarkentanut aikaisemmin kohdistamattomien konsernivarojen ja -velkojen kohdistamistapaa segmenteille. Täsmennys on tehty vuoden 2021 alusta alkaen ja vertailuvuoden tietojen esittäminen on oikaistu vastaavasti. Segmenttien varojen esittämistapaa on edelleen tarkennettu vuoden toisella neljänneksellä. Alla on esitetty siltalaskelma täsmennyksistä.

MEUR	Julkaistu 12/2020	Lasken- nallinen vero	Aikaisempien kohdistamattomien velkojen täsmennys	Oikaistu 12/2020
<b>Varat</b>				
Ympäristöpalvelut	264,9	1,0	-2,1	263,8
Teollisuuspalvelut	101,8	1,7	0,0	103,5
Kiinteistöpalvelut Suomi	79,8	0,0	6,2	86,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	91,4	0,7	-5,6	86,4
Konsernihallinto ja muut	58,7	1,1	-3,0	56,8
<b>Yhteensä</b>	<b>596,6</b>	<b>4,5</b>	<b>-4,5</b>	<b>596,6</b>
<b>Velat</b>				
Ympäristöpalvelut	72,3	13,8	-2,6	83,5
Teollisuuspalvelut	36,0	4,2	0,0	40,2
Kiinteistöpalvelut Suomi	50,3	3,1	-0,1	53,3
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	20,0	3,5	4,3	27,8
Konsernihallinto ja muut	225,3	3,8	-29,9	199,2
<b>Yhteensä</b>	<b>404,0</b>	<b>28,3</b>	<b>-28,3</b>	<b>404,0</b>



## SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

MEUR	10-12/2021	7-9/2021	4-6/2021	1-3/2021	10-12/2020
<b>Liikevaihto</b>					
Ympäristöpalvelut	89,9	77,2	77,2	76,2	72,9
Teollisuuspalvelut	28,7	29,8	26,9	19,6	27,6
Kiinteistöpalvelut Suomi	63,0	59,9	59,0	61,2	60,5
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	43,8	32,7	37,1	36,2	40,0
Toimialojen välinen liikevaihto	-2,0	-1,3	-1,6	-1,2	-1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>223,5</b>	<b>198,4</b>	<b>198,6</b>	<b>192,0</b>	<b>199,6</b>
<b>Liikevoitto</b>					
Ympäristöpalvelut	7,1	10,3	7,8	4,5	7,6
Teollisuuspalvelut	1,7	4,1	3,2	0,2	1,5
Kiinteistöpalvelut Suomi	0,6	2,9	-0,4	-1,3	1,9
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	1,3	1,5	0,6	0,4	1,5
Konsernihallinto ja muut	-0,8	-0,8	-0,7	-0,1	-2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>9,9</b>	<b>18,0</b>	<b>10,6</b>	<b>3,7</b>	<b>9,9</b>
<b>EBITDA</b>					
Ympäristöpalvelut	13,6	17,2	14,8	10,9	14,1
Teollisuuspalvelut	4,3	6,4	5,4	2,5	4,4
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,7	5,2	1,9	1,1	3,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	3,2	3,1	2,3	1,7	2,7
Konsernihallinto ja muut	-0,6	-0,4	-0,4	0,2	-0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>23,2</b>	<b>31,4</b>	<b>24,1</b>	<b>16,4</b>	<b>23,5</b>
<b>Liikevoittoprosentti</b>					
Ympäristöpalvelut	7,9	13,4	10,2	6,0	10,5
Teollisuuspalvelut	5,9	13,6	11,9	1,1	5,6
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,0	4,9	-0,7	-2,1	3,2
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	3,1	4,5	1,7	1,1	3,8
<b>Yhteensä</b>	<b>4,4</b>	<b>9,1</b>	<b>5,3</b>	<b>1,9</b>	<b>5,0</b>
<b>EBITDA prosentti</b>					
Ympäristöpalvelut	15,2	22,2	19,1	14,3	19,3
Teollisuuspalvelut	14,8	21,4	20,1	12,8	15,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,3	8,7	3,3	1,7	5,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	7,4	9,3	6,3	4,8	6,8
<b>Yhteensä</b>	<b>10,4</b>	<b>15,8</b>	<b>12,1</b>	<b>8,5</b>	<b>11,8</b>

## MYyntITUOTTOJEN JAKAUMA

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettaviin palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettaviin tuotteisiin sekä vuokratuottoihin. Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältää myyntituotot pitkäkestoista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

<b>10-12/2021, MEUR</b>	<b>Pitkäkestoiset palvelusopimukset</b>	<b>Erikseen tilattavat palvelut</b>	<b>Projektiliiketoiminta</b>	<b>Laite- ja materiaali-myynti</b>	<b>Vuokratuotot</b>	<b>Liikevaihto yhteensä</b>
Ympäristöpalvelut	54,9			34,2	0,8	89,9
Teollisuuspalvelut	13,2	13,3	1,2	1,1		28,7
Kiinteistöpalvelut Suomi	44,9	17,3	0,8			63,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	15,7	26,5	1,5			43,8
Yhteensä	128,8	57,1	3,5	35,3	0,8	225,4
Toimialojen välinen						-2,0
Ulkoisen liikevaihto yhteensä						223,5
<b>10-12/2020, MEUR</b>	<b>Pitkäkestoiset palvelusopimukset</b>	<b>Erikseen tilattavat palvelut</b>	<b>Projektiliiketoiminta</b>	<b>Laite- ja materiaali-myynti</b>	<b>Vuokratuotot</b>	<b>Liikevaihto yhteensä</b>
Ympäristöpalvelut	48,7			23,4	0,8	72,9
Teollisuuspalvelut	12,2	12,4	2,2	0,9		27,6
Kiinteistöpalvelut Suomi	40,8	19,2	0,5			60,5
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	15,9	21,9	2,2			40,0
Yhteensä	117,6	53,5	4,9	24,3	0,8	201,0
Toimialojen välinen						-1,4
Ulkoisen liikevaihto yhteensä						199,6
<b>1-12/2021, MEUR</b>	<b>Pitkäkestoiset palvelusopimukset</b>	<b>Erikseen tilattavat palvelut</b>	<b>Projektiliiketoiminta</b>	<b>Laite- ja materiaali-myynti</b>	<b>Vuokratuotot</b>	<b>Liikevaihto yhteensä</b>
Ympäristöpalvelut	207,8			109,5	3,2	320,5
Teollisuuspalvelut	47,5	49,7	3,5	4,4		105,1
Kiinteistöpalvelut Suomi	170,6	66,3	6,3			243,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	64,5	80,4	4,9			149,8
Yhteensä	490,4	196,4	14,6	113,9	3,2	818,6
Toimialojen välinen						-6,1
Ulkoisen liikevaihto yhteensä						812,5
<b>1-12/2020, MEUR</b>	<b>Pitkäkestoiset palvelusopimukset</b>	<b>Erikseen tilattavat palvelut</b>	<b>Projektiliiketoiminta</b>	<b>Laite- ja materiaali-myynti</b>	<b>Vuokratuotot</b>	<b>Liikevaihto yhteensä</b>
Ympäristöpalvelut	199,3			87,1	3,0	289,4
Teollisuuspalvelut	44,6	47,0	7,5	2,7		101,8
Kiinteistöpalvelut Suomi	161,5	64,7	6,0			232,3
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	61,5	67,4	5,6			134,5
Yhteensä	467,0	179,1	19,1	89,8	3,0	758,0
Toimialojen välinen						-6,1
Ulkoisen liikevaihto yhteensä						751,9

## HANKITUT LIKETOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT JA VELAT

### HANKITUT LIKETOIMINNOT

31.3.2021 Lassila & Tikanoja osti Someron Kiinteistöhuolto Järvinen Ky:n jätehuolto- ja kierrätysliiketoiminnan.

30.4.2021.Lassila & Tikanoja osti Serveco Oy:n osakekannan. Serveco Oy on vuonna 2007 perustettu kiinteistö- ja toimitilapalveluja tuottava yritys, jolla on vahva osaaminen elintarvikehygieniasta sekä päivittäishuoltopalveluista.

1.6.2021.Lassila & Tikanoja osti Sihvari Oy:n osakekannan. Kauppaan sisältyy Sihvarin omistama Turun Seudun Hyötykuljetus Oy.

1.7.2021 Lassila & Tikanoja osti kaupan tukipalveluja tarjoavan Spectra Oy:n koko osakekannan. Spectra Oy on suomalainen perheyritys, joka huolehtii suurimpien suomalaisten päivittäistavarakauppojen ja kauppakeskusten ylläpito- ja tukitoiminnoista.

Lassila & Tikanoja osti 1.6.2020 Kuusamon Jätehuolto Oy:n jätehuolto- ja kierrätysliiketoiminnan.

1.7.2020 Lassila & Tikanoja osti teollisuuspuhdistuksiin erikoistuneen Oakland Service Oy:n koko osakekannan. Oakland Service Oy tarjosi vaativia erikoispuhdistuksia teollisuuslaitoksille, rakennusteollisuudelle ja merenkulkualalle sekä viemärihuollon palveluita yrityksille ja taloyhtiöille.

M.E. Jäte & Trans Oy:n liiketoimintakauppa astui voimaan 1.11.2020. Kaupan myötä yhtiön Paraisten alueella toimiva jätepalvelu siirtyi L&T:n hallintaan.

Ostetuilla yrityksillä ja liiketoiminnoilla on ollut vaikutus konsernin tilikauden liikevaihtoon 15,0 miljoonaa euroa (1,4) ja liikevoittoon 0,7 miljoonaa euroa (0,0). Mikäli vuoden 2021 yrityskaupat olisivat toteutuneet 1.1.2021 olisi konsernin liikevaihto ollut 822,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto 42,6 miljoonaa euroa.

### HANKITUT LIKETOIMINNOT, SIHVARI

#### Käypä arvo, MEUR

1-12/2021

Aineettomat hyödykkeet	6,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	3,1
Vaihto-omaisuus	0,5
Saamiset	2,2
Rahavarat	0,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>13,8</b>
Muut velat	8,3
Laskennallinen verovelka	1,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>9,6</b>
Hankittu nettovarallisuus	4,2
Kokonaisvastike	17,0
Liikearvo	12,8
Vaikutus rahavirtaan	
Rahana maksettu vastike	-17,0
Hankitun yrityksen rahavarat	0,2
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-16,8</b>

## MUUT HANKITUT LIIKETOIMINNOT YHTEENLASKETTUNA

Käypä arvo yhteensä, MEUR	1-12/2021	1-12/2020
Aineettomat hyödykkeet	1,4	0,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,3	0,9
Saamiset	1,4	0,6
Rahavarat	2,4	0,1
Varat yhteensä	5,4	2,1
Muut velat	2,5	1,0
Laskennallinen verovelka	0,2	0,0
Velat yhteensä	2,7	1,0
Hankittu nettovarallisuus	2,7	1,0
Kokonaisvastike	8,8	1,7
Liikearvo	6,1	0,7
Vaikutus rahavirtaan		
Rahana maksettu vastike	-8,8	-1,7
Maksamatta	-	0,0
Hankitun yrityksen rahavarat	2,4	0,1
Investointien rahavirta	-6,4	-1,6

Tiedot muista hankituista yrityksistä ja liiketoiminnoista on esitetty yhteenlaskettuina, sillä yksikään niistä ei ole erikseen tarkasteltuna olennainen.

## MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT JA VELAT

Lassila & Tikanoja Oyj ja Neova Oy allekirjoittivat 17.12.2021 sopimuksen puuenergialiiketoimintojensa yhdistämisestä. Neovan puuenergialiiketoiminta siirtyy osaksi L&T Biowatti Oy:tä ja yhdistymisen myötä yhtiö jatkaa itsenäisenä osakeyhtiönä. L&T:n omistusosuus yhteisyrityksestä tulee olemaan 55 prosenttia ja Neova Oy:n 45 prosenttia, mutta sopimuksen perusteella omistajilla on yhteinen määräysvalta yhteisyritykseen. Yhteisyrityksen perustaminen edellyttää kilpailu- ja kuluttajaviranomaisen hyväksynnän ja siihen asti osapuolet jatkavat omia liiketoimintojaan itsenäisesti erillisinä yhtiöinä. Biowatin ja Neovan puuenergialiiketoiminnan yhdistymisen on määrä tulla voimaan vuoden 2022 loppuun mennessä. L&T on päättänyt luokitella L&T Biowatti Oy yhtiön omaisuuserät ja velat myytävänä olevaksi. Erät on arvostettu todennäköiseen myyntihintaan vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä alempaan kirjanpitoarvoon. L&T Biowatti Oy on esitetty osana Ympäristöpalvelut -segmenttiä.

MEUR	2021
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,5
Muut pitkäaikaiset varat	0,4
Vaihto-omaisuus	25,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11,3
Varat yhteensä	38,3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,1
Ostovelat	7,1
Muut lyhytaikaiset velat	3,6
Velat yhteensä	11,2

## AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

MEUR	1-12/2021	1-12/2020
Kirjanpitoarvo kauden alussa	182,9	188,0
Hankitut liiketoiminnat	26,3	1,1
Muut investoinnit	5,7	5,3
Vähennykset	-2,2	-0,9
Poistot ja arvonalentumiset	-7,1	-12,6
Siirrot erien välillä	0,2	-0,0
Kurssierot	-1,0	1,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	204,6	182,9

## AINEELLISTEN KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

MEUR	1-12/2021	1-12/2020
Kirjanpitoarvo kauden alussa	210,7	206,7
Hankitut liiketoiminnat	5,1	0,9
Muut investoinnit	58,7	57,1
Vähennykset	-5,6	-9,2
Poistot ja arvonalentumiset	-45,9	-44,4
Siirrot erien välillä	-0,2	0,0
Kurssierot	-0,0	-0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	222,8	210,7

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo sisältää IFRS 16 -eriä katsauskauden lopussa 69,8 (70,9) miljoonaa euroa ja niihin kohdistuvat poistot ovat 19,1 (17,3) miljoonaa euroa.

## INVESTOINTISITOUMUKSET

MEUR	12/2021	12/2020
Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset	0,0	3,2
Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset	17,2	10,1
Yhteensä	17,2	13,4

## VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYS

### EVA-TULOKSEN TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

MEUR	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liikevoitto</b>	42,2	28,2
Sijoitettu pääoma (rullaava 12 kk vuosineljänneksen keskiarvo)	391,4	369,7
Sijoitetulle pääomalle laskettu kustannus	-26,3	-24,5
<b>EVA</b>	15,9	3,7

### OIKAISTUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

MEUR	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liikevoitto</b>	42,2	28,2
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:		
- liiketoiminnan lopettamisesta aiheutuneet kulut	-2,1	9,0
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,6	1,7
- liiketoimintojen myynnistä aiheutuneet voitot tai tappiot	-	0,0
- liiketoimintojen ostoista aiheutuneet kulut *	1,7	0,7
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	42,4	39,7

\* Johto on täsmentänyt oikaistun liikevoiton laskentatapaa ja vertailtavuuteen vaikuttaviin eriin on lisätty vuoden toisella neljänneksellä liiketoimintojen ostoista aiheutuneet kulut. Vertailutiedot on oikaistu takautuvasti.

## RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

MEUR	12/2021	Jaksotettuun hankintamenoon	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierarkiataso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Muut saamiset		1,4		1,4	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		110,1		110,1	
Rahavarat		28,6		28,6	
Rahoitusvarat yhteensä		140,0		140,0	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat		124,8		124,8	2
Vuokrasopimusvelat		51,0		51,0	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat		0,0		0,0	2
Vuokrasopimusvelat		19,9		19,9	
Ostovelat ja muut velat		82,0		82,0	
Johdannaisvelat			0,5	0,5	2
Rahoitusvelat yhteensä		277,7	0,5	278,1	

MEUR	12/2020	Jaksotettuun hankintamenoon	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierarkiataso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Muut saamiset		1,3		1,3	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		104,0		104,0	
Rahavarat		50,2		50,2	
Rahoitusvarat yhteensä		155,5		155,5	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat		99,7		99,7	2
Vuokrasopimusvelat		55,7		55,7	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat		15,0		15,0	2
Vuokrasopimusvelat		16,3		16,3	
Ostovelat ja muut velat		86,8		86,8	
Johdannaisvelat			0,8	0,8	2
Rahoitusvelat yhteensä		273,5	0,8	274,3	

Tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi tase-erien kirjanpitoarvoista.

## VASTUUSITOUMUKSET

MEUR	12/2021	12/2020
<b>Omista sitoumuksista annetut vakuudet</b>		
Kiinnitykset maanvuokraoikeuteen	1,4	0,1
Muut vakuudet	0,1	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	16,7	12,4
Muut pankkitakaukset	11,0	10,6
<b>Omassa hallussa olevat kiinnitykset</b>		
Yrityskiinnitykset	0,2	0,2

Muut vakuudet ovat vakuustalletuksia.

## Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

### Koronvaihtosopimukset

MEUR	12/2021	12/2020
Koronvaihtosopimusten nimellisarvot		
Erääntyy 1 vuoden kuluessa	-	-
Erääntyy 1-5 vuoden kuluessa	30,0	30,0
Erääntyy yli 5 vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	30,0	30,0
Käypä arvo	-0,5	-0,9

Koronvaihtosopimukset, jotka on tehty vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvien rahavirtojen suojausiksi, ovat olleet tehokkaita ja niiden käyvän arvon muutokset on esitetty kauden laajassa tuloslaskelmassa. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinatietoihin.

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Lassila & Tikanoja -konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta yhteisöt, tytäryhtiöt, osakkuusyritys (Suomen Keräystuote Oy) sekä L&T-sairauskassa.

Konserniyhtiöiden maksamat tukimaksut L&T-sairauskassalle tilikaudella olivat 0,8 miljoonaa euroa (0,7). Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia muun lähipiirin kanssa.



## TUNNUSLUKIJEN LASKENTAPERUSTEET

Osakekohtainen tulos: emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos / osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin

Laimennettu osakekohtainen tulos: emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos / osakkeiden laimennettu lukumäärä keskimäärin

Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake: Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/ osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin

EVA: liikevoitto - sijoitetulle pääomalle (vuosineljännesten keskiarvo) laskettu kustannus  
2021: 6,72 % ja WACC 2020: 6,64 %

Oikaistu liikevoitto = liikevoitto +/- vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät = olennaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä tai ostoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut

EBITDA: liikevoitto + poistot + arvonalentumiset

Oma pääoma / osake: emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Oman pääoman tuotto, %: (tilikauden tulos / oma pääoma (tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvo)) x 100

Sijoitettu pääoma: oma pääoma + korolliset rahoitusvelat

Sijoitetun pääoman tuotto, %: (tulos ennen veroja + rahoituskulut) / Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvo) x 100

Omaravaisuusaste, %: oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100

Nettovelkaantumisaste, %: korolliset nettovelat / oma pääoma x 100

Korolliset nettovelat: korollinen vieras pääoma - likvidit varat

Bruttoinvestoinnit: Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ilman käyttöoikeusomaisuuseriä ml. raskaan vuokrakaluston hankinnat ja yrityskaupat.

Helsinki 26.1.2022

LASSILA & TIKANOJA OYJ  
Hallitus

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

Lisätietoja:  
toimitusjohtaja Eero Hautaniemi, puh. 010 636 2810  
talousjohtaja Valtteri Palin, puh. 040 734 7749

Lassila & Tikanoja on palveluyritys, joka tekee kiertotaloudesta totta. Yhdessä asiakkaidemme kanssa pidämme materiaalit ja kiinteistöt mahdollisimman pitkään tuottavassa käytössä sekä tehostamme raaka-aineiden ja energian käyttöä. Näin toimien luomme enemmän arvoa kiertotaloudella sekä asiakkaillemme, henkilöstöllemme että yhteiskunnalle laajemmin. Kun onnistumme tässä, myös omistajillemme tuotettu arvo kasvaa. Tavoitteenamme on jatkuvasti kasvattaa toimintamme hiilikädenjälkeä eli positiivista ilmastovaikutusta. Sosiaalista vastuuta kannamme muun muassa huolehtimalla oman henkilöstön työkyvystä sekä tarjoamalla töitä myös niille, joiden on vaikea työllistyä. L&T toimii Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2021 oli 812,5 miljoonaa euroa ja yhtiö työllistää 8 171 henkilöä. L&T on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jakelu:  
Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
www.lt.fi